



廣東省港航集團

Guangdong Provincial Port & Shipping Group



與水為善 航潤天下

2025 社會價值報告
SOCIAL VALUE REPORT

CONTENTS

目录

02 报告规范

04 高管致辞

06 公司概况

16 2025 大事记

28 责任绩效

29 责任荣誉

30 责任专题



42 国家价值

坚持党建引领 44

服务国家战略 49

全面深化改革 50

履行合规责任 52



54 企业价值

夯实主业根基 56

完善公司治理 59

关爱员工发展 61

构建幸福职场 64

70 产业价值

做优客户服务 72

促进产业发展 74

践行责任采购 76



78 环境价值

强化环境管理 80

践行低碳运营 80

守护绿色生态 81

投身环保公益 82

应对气候变化 82



84 社区价值

筑牢安全防线 86

温暖回馈社会 91



92 民生价值

提供运力支持 94

助力“百千万工程” 95

促进乡村振兴 96



98 责任管理

104 未来计划

报告规范

报告规范

广东省港航集团有限公司

英文名称“Guangdong Provincial Port & Shipping Group Co., Ltd.”在本报告中也简称“港航集团”“港航”“集团”“公司”“我们”等。

报告可靠性保证

本报告内容由广东省港航集团有限公司提供，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证其内容的真实性、准确性和完整性。

报告说明

本报告为年度报告，是集团发布的第 13 份社会责任报告。

报告范围

本报告的时间跨度是 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，部分内容超出上述范围。

编写标准

本报告参照国务院国有资产监督管理委员会《关于中央企业履行社会责任的指导意见》，依据中国社会科学院企业社会责任研究中心《企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》，参考全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南 G3.1》编制，同时注重突出企业特点和行业特色。报告参照联合国全球契约年度进展报告编制要求，严格遵循报告质量保证原则及相关程序进行编制，确保报告质量及规范性、可靠性。

数据说明

本报告所引用的 2025 年数据为最终统计数，如与年报有出入，以最新披露数据为准。

覆盖范围

报告覆盖集团及下属公司。除特别说明，本报告中的数据与案例均来源于广东省港航集团有限公司及旗下控股（参股）子公司。

报告体系

信息披露——年度企业社会责任报告（2013 年、2014 年、2015 年、2016 年、2017 年、2018 年、2019 年、2020 年、2021 年、2022 年、2023、2024 年、2025 年）

日常信息披露——集团官方网站、官方微信平台

获取方式

本报告以印刷版和电子版两种形式发布，欲获取报告电子版，请登录广东省港航集团有限公司网站：www.hangyun.com.cn。

报告流程

报告编写流程



报告实质性议题选择程序

我们主要采取以下方式确定社会责任实质性议题

01
外部专家函询法

02
管理层研讨法

03
主要利益相关方建议法

04
同类企业对标法

高管致辞



张道武

集团党委书记、董事长 张道武

2025 年是集团发展历程中承压前行的攻坚之年。面对国内外形势的深刻复杂变化及行业竞争日趋激烈等多重考验，全体港航人同心同德、迎难而上，各项事业在逆境中取得了来之不易的进展，为“十四五”圆满收官画上了坚实句号。

这一年，我们全力稳大盘、保态势，经营发展展现韧性。面对外部环境冲击、行业周期性调整及一系列非经损益带来的严峻考验，集团上下积极应对、压实责任、综合施策，想方设法化解挪威船厂因流动性问题结业、处置珠海海运低效资产“海保”“海康”两艘船舶、计提小虎岛造船基地租金坏账等多重非经常性因素叠加的巨大经营压力，保障了集团主责主业基本盘总体稳定，守住了不发生重大风险底线，以整体稳健的经营状况和经营质量，努力向省委、省政府交出一份满意答卷，也证明了集团具备较强的发展韧性。

这一年，我们勇担使命、向海图强，现代化海洋牧场链主型企业建设迈出关键一步。集团从 2023 年起，按照省委、省政府的决策部署，谋划布局海洋牧场新赛道，三年来，我们凭借主动担当、主动作为的勇气和执着，从最初“摸着石头过河”的调研学习、探索摸索，到理顺思路、坚定信心，再到省委、省政府对集团现代化海洋牧场建设工作明确定位，即打造成为全产业链、链主型的龙头企业，同时下达了定量生产任务，要在 2025-2027 年分阶段建成 1,200 个重力式深水网箱和 54 个桁架类网箱，其中 2025 年完成“600+10”装备建造任务。我们克服时间紧、任务重、协调难等挑战，以海发集团为总牵头，联动湛航集团、航城公司等单位共同发力，啃下了这块“硬骨头”，如期实现交付目标。2026 年 1 月 16 日，集团在湛江成功举办“600+10”现代化海洋牧场装备投运活动，省政府党组成员陈良贤亲临指导，并在集团有关专题工作报告上作出了“有担当、有作为！望继续努力，再接再厉，创新业绩，多做贡献！”的批示。省委、省政府对我们的信任和肯定，省国资委对我们工作的认可，并将海洋牧场建设工作列为考核单列项的关键支持；省农业农村厅在政策、资金上给予的大力支持，为集团打造海洋经济高质量发展国企示范标杆增添了信心和动力。

这一年，我们锐意进取、守正创新，高质量发展动能持续积聚。为落实广东“制造业当家”战略，盘活小虎岛造船基地产能，



罗健

集团党委副书记、董事、总经理 罗健

集团与广船国际在 2025 年签订合作备忘录，并将开展资本层面深度合作，借助央企优势赋能造船产业复苏，有关合作磋商取得了积极进展。同时，高端碳纤维船舶制造获得市场认可；在商业航天领域，集团作为省属国企，承担省商业航天项目海上发射平台配套建设任务；在低空经济领域，珠江船务等企业依托应用场景开展研究布局，并通过无人机表演扩大了市场影响力，集团发展的含“新”量、含“智”量逐步提升，“上天下海”融合发展新局面正在形成。

这一年，我们主动作为、担当善为，企业社会价值更加鲜明。建成并运营琼州海峡客滚运输应急保障基地，实现全系列客滚船维修全覆盖，为粤港澳大湾区与海南自贸港互联互通进一步筑牢安全屏障。对港澳民生服务、言商言政等工作持续深化：去年 12 月 7 日，珠江船务成立香港新一届立法会选举的助选队伍，在立法会换届选举社会参和组织发动等工作中发挥了重要作用，以实际行动坚定维护香港繁荣稳定；在香港货机坠海事故救援中，高效联动广州打捞局跨境协同，仅用一周时间完成了打捞任务，有力保障机场跑道恢复开放，获香港机管局高度肯定，成为了粤港澳大湾区海上交通应急处置的支撑力量；在香港新界大埔区宏福苑火灾事故发生后，集团驻港企业第一时间发动义工队伍奔赴一线，捐赠 300 万港元支援救灾。“港澳特色”成色更足。

这一年，我们强根铸魂、凝心聚力，党建引领保障作用充分彰显。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，全面落实省委巡视整改各项工作，集团治理能力和治理水平全面提升，“法治港航”品牌建设亮点纷呈，各方面合规性显著改善，基层党组织和党员在重大任务一线攻坚克难的作用日益凸显，人才队伍和企业文化建设持续加强。

展望未来，集团将以一马当先的锐气、快马加鞭的干劲、万马奔腾的气势，凝心聚力、勇毅前行，奋力夺取“十五五”开局之年“开门红”，为广东在推进中国式现代化建设中走在前列作出新的更大贡献。

公司概况

集团简介

广东省港航集团有限公司（以下简称：省港航集团）前身为广东省航运厅、广东省航运总公司、广东省航务管理局、广东省航运集团有限公司，是广东省国资委监管的省属大型企业集团，也是省属唯一专业从事港口航运物流投资运营管理的大型骨干企业，全国首批 5A 级物流龙头企业。省政府核定港航集团的主业是港口物流、投资、运营与管理及水上运输航道投资、建设、养护、运营与管理”。集团现有直属企业 9 家，其中香港上市公司 1 家（“珠江船务”、代码：00560），内地“新三板”公司 1 家（“蓝海豚旅运”、代码为：871599）。截至 2025 年末，集团合并报表企业 120 家（境内 74 家，境外 46 家）；从业人员 5,500 余人。

省港航集团积极参与粤港澳大湾区、“一带一路”、交通强国、海洋强国等国家重大战略建设，经营业务覆盖航运全产业链，精耕细作港口物流及仓储、水上货物运输、水上高速客运及旅游、航道投资开发建设、琼州海峡客滚运输、港航产业投资与运营等核心业务，大力培育发展高端船舶制造与研发、海洋牧场等战略性新兴产业，全力构建覆盖港航产业链上下游、从内河向海洋延伸发展的产业结构体系，业务网络覆盖粤港澳大湾区，辐射“一带一路”共建国家，是广东省内河航运发展排头兵、粤港澳大湾区水上交通运输主力军和广东海洋经济发展先行者。

省港航集团是粤港澳大湾区内河物流服务体系完备的综合服务商。集团已构建起“畅行珠三角、覆盖大湾区、通达东南亚”的港航业务网络，构建起以港、航、仓为基础支撑的大湾区综合物流服务体系，拥有粤港澳大湾区最完善的水路货运支线运输网络，在香港拥有屯门私家仓储货运码头，控股或参股珠三角 7 个市 16 个内河二类货运港口；经营 135 条集装箱班轮航线、9 条散货航线，营销网点 40 个；运营近 150 艘航行于粤港澳的内河货运船舶，其中 50 艘 LNG 单一燃料动力内河船是国内最大规模的清洁能源内河船队，是广东省落实“双碳”目标的重点示范项目。集团经营南沙保税物流园、珠海西域保税仓、香港屯门新仓码等核心仓储业务，在新加坡、马来西亚、泰国、越南设有物流网点，在境内外运营仓储面积近 70 万 m²。

省港航集团是粤港澳大湾区最具社会影响力的水上客运产业服务商之一。集团下属驻港企业“珠江船务”、驻澳企业“粤通船务”均扎根香港、澳门 60 余年，是港澳地区水上客运交通最大的专营服务商，多年被香港、澳门工商界评为优质服务品牌商。集团拥有粤港澳大湾区覆盖面最广的水上客运航线网络，运营 23 个客运码头、16 条跨境水上高速客运航线、12 条香港岛内和离岛渡轮航线、10 余条省内及海岛客运航线，经营和管理亚洲地区规模

最大的高速客船船队（79 艘 /18,072 客位），年客运量超 3,800 万人次。集团投资建设并运营管理的广州港澳琶洲客运码头是广州中心城区连接港澳地区的水上门户。集团是广州“珠江游”的开创者、国内“水上游”的引领者，经营 20 余艘大型游船，业务网络由大湾区向全国亲水城市延伸，遍布广州、佛山、珠海、江门、杭州、宁波、赣州、香港等地，打响了国内极具影响力的蓝海豚、东方之珠等水上观光旅游品牌。

省港航集团立足湾区，向海图强，逐步延伸拓展港航产业链。集团承担广东省水运史上规模最大的民生项目—北江航道扩能升级项目建设，圆满打通了全长 258 千米的千吨级北江黄金水道。集团参与经营琼州海峡战略通道客滚运输业务，运营管理 49 艘客滚船队和国际一流、连接粤港澳大湾区与海南自由贸易港的现代化水陆交通运输综合枢纽—徐闻港。集团积极推进新材料船舶高端装备制造产业发展，引进世界领先的碳纤维船舶建造技术，建立国内首条碳纤维船舶生产线，填补了国内新型材质船舶装备制造的空白，在亚洲地区居于领先地位。集团大力向海洋领域进军，将海洋牧场产业作为集团培育主业，全产业链推进海洋牧场项目建设，统筹发展海洋装备制造、海上交通物流和海上文旅业务，致力于发展成为现代海洋产业龙头企业和链主企业。

未来，省港航集团将继续坚定不移以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕广东省委“1310”具体部署要求，全面贯彻落实全省高质量发展大会精神，切实扛起“广东省内河航运发展排头兵、粤港澳大湾区水上交通运输主力军和广东海洋经济发展先行者”的使命担当，深入实施集团“1358”发展战略，锚定“再造一个港航集团”的战略目标和高质量发展这一首要任务，以“推动传统主业转型升级、培育壮大海洋牧场新主业”为主线，加快推动产业布局优化升级、产业科技创新互融互促和发展规模质量效益上台阶，奋力做好海洋经济发展这篇大文章，为广东建设更具国际竞争力的现代化产业体系贡献港航力量。

各直属公司简介

珠江船务

珠江船务企业（集团）有限公司（简称“珠江船务”）于 1962 年 10 月在香港注册成立，控股一家香港上市公司“珠江船务”（0560），全资控股及参股企业一百多家，主要从事港口物流、仓储冷链、水路客运、船舶修造、供油服务、免税贸易等业务。员工总数超 3400 人，境外员工近 1400 人，是省属驻港企业中外派员工最多、雇佣当地员工最多的国企。

珠江船务所打造的“CKS”品牌享誉粤港澳及东南亚地区，是大湾区特点鲜明的综合型港口物流运营商，运营珠三角内河码头 18 家、水运支线 42 条、船舶 66 艘，物流仓储面积超 80 万 m²；是独具特色的跨境“海空”交通服务商，运营大湾区多个核心城市往来香港市区、机场客运航线；是市场占有率较高的公共渡轮交通服务商和具有代表性的文化旅游服务商；同时拥有完善的船舶维修及制造体系，提供全天候的供油服务，经营在港 3 家实体免税店。



湛航集团

广东省湛江航运集团有限公司（简称“湛航集团”）成立于 1953 年，是一家集港口、航运、修造于一体的国有航运企业。2014 年 5 月，广东省港航集团通过股权收购及增资扩股方式重组并主导经营。公司主营琼州海峡客滚运输投资、港口装卸仓储、船舶修造、房地产开发经营及湛江港湾水上交通与旅游等业务，下设 19 家分公司及全资、控股子公司，7 家参股公司。2025 年，在职职工 443 人，其中专业技术职称人员 96 人；资产总额 60.47 亿元，拥有水上旅游及交通船舶 10 艘，各类泊位 28 个（含客滚泊位 22 个），最大靠泊能力 1 万吨。3 月 27 日，公司利用海安港码头投资建设的琼州海峡客滚运输应急保障基地正式启用，全面提升应急保障能力。6 月 26 日，利用原霞山水产批发市场地块投资建设的中国海鲜美食之都产业综合体湛航地块一期项目开工，助力湛江滨海文旅发展。全年徐闻港（含海安新港）完成货物吞吐量 1.07 亿吨（计费吨）、旅客吞吐量 1358.13 万人次、车辆吞吐量 471 万辆；经开区航运公司完成客运量 67.65 万人次、车运量 24.77 万辆；红嘴鸥游船接待旅客 18.87 万人次；水上巴士运送群众 10.7 万人次。

北江公司

广东省北江航道开发投资有限公司（简称“北江公司”）成立于 2015 年 8 月 6 日，注册资本 51.75 亿元，主要从事航道投资、建设、养护、运营与管理及其相关业务，致力于打造广东省大型航道开发建设主平台。

北江公司成立十年来，先后承担北江航道扩能升级项目（简称“北江项目”）的投资建设，以及北江航道扩能升级上延工程水运工程（简称“北江上延项目”）的代建服务。其中，北江项目是广东省水运史上规模最大、首个实行企业法人制建设模式的综合性大型重点民生工程，概算投资 82.08 亿元，于 2019 年实现千吨级高等级航道全线通航，创造了显著的经济效益、社会效益和生态效益。2024 年 7 月，北江公司中标“北江上延项目”代建服务以来，坚持以高质量党建引领项目高质量建设，积极发挥航道建设管理综合优势，按照代建管理职能职责和合同约定，切实加强项目统筹协调，持续完善代建管理制度，确保项目建设科学规范、依法合规，为集团航道主业可持续发展、我省航道高质量建设作出新的贡献。



蓝海豚旅运

广东蓝海豚旅运股份有限公司隶属于广东省港航集团有限公司，前身始于 1951 年，于 2017 年成功挂牌“新三板”，成为首个在证券市场挂牌的珠江游企业。公司主营水上观光旅游、水上高速客运两大业务板块，并围绕主业积极拓展码头管理、海岛旅游等业务。公司先后与杭州、赣州、湛江、宁波等滨水城市合作开发水上观光旅游业务，旗下运营游船 16 艘、客位 4,990 个；并积极开拓广东省内水上高速客运市场，航线运营范围覆盖深圳、珠海与台山等滨海城市，运营高速客船 32 艘、客位 5,090 个。截至 2025 年末，公司合并报表企业 9 家，总资产 90,869 万元，员工总数 517 人。随着业务版图不断扩张，专业水上游投资平台初见雏形，“蓝海豚”已成为富有影响力的城市水上观光旅游品牌之一。



珠海海运

广东省珠海海运有限公司成立于 2009 年 8 月，隶属于广东省港航集团有限公司（以下简称省港航集团），是一家国有全资有限责任公司。公司注册资本为人民币肆亿贰仟柒佰伍拾壹万叁仟叁佰元。本公司原是广东省珠江航运公司海运分公司，从上世纪六十年代开始从事成品油及其他货物运输，经过六十多年的发展，企业的规模和技术力量不断壮大，拥有一支具有国际油轮、化学品及干散货运输经验的管理团队。

1997 年 11 月 6 日公司正式登记注册为广东省珠江油运有限公司，成为具有独立法人资格的国有企业，主要经营近远洋、国内沿海、内河成品油、《散化规则》部分液体化学品运输。2009 年 8 月 26 日广东省航运集团重组集团内广东省珠江油运有限公司、广东广航海运有限公司（已注销）和香港惠博轮船有限公司三家公司业务，将“广东省珠江油运有限公司”更名为“广东省珠海海运有限公司”（以下简称：珠海海运），整合成为了省港航集团内近远洋运输业务的唯一经营主体。珠海海运下属公司为广东航运人才市场有限公司、惠博轮船有限公司及其下属 7 家公司。珠海海运参股公司为广东商业航天技术服务有限公司。公司在册员工（不包含下属公司）总数 97 人。珠海海运投资、运营、管理国际油轮、化学品及干散货船队，船舶足迹覆盖全球五大洲主要航区，现拥有运力五艘，其中两艘 13,800 载重吨的油轮 / 化学品船舶和三艘 76,000 载重吨干散货船舶。

在省港航集团的正确领导下，珠海海运以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实党的二十届三中全会、四中全会精神，以党建引领破局，以高质量发展取得显著成效为首要目标，为“十五五”开好局起好步，推动珠海海运在奋力推进中国式现代化的广东实践中展现新气象、干出新作为。珠海海运提出了构建“一主两翼”协同发展的战略思路，旨在推动公司实现系统性重塑和根本性转变。



航城公司

广东航城置业投资有限公司成立于 1996 年 2 月，隶属于广东省港航集团有限公司，是一家国有全资有限责任公司。公司注册资本为人民币 2,000 万元，主要经营业务为物业资产管理、商务服务、房地产开发、工程技术专业化管理、物业经营与管理等，培养了一支房地产开发、建设、经营、物业管理的专业化队伍，已开发项目包括远安楼、华港花园、华港商务大厦、滨江明珠苑、南沙珠江船务大厦；代建项目有琶洲港澳客运码头；在建工程有省重点项目广东港航总部经济大楼。迄今为止公司开发总面积约 55 万 m²，在管物业总面积达到 156 万 m²。

航城公司下属全资及控股公司有两家，分别为广东新船重工有限公司和广东航丰物业管理有限公司。托管企业四家，分别为广东港航驳运有限公司、广州华港房地产有限公司、广州盈港房地产有限公司、广东珠江港航投资有限公司。

2025 年度，航城公司在职工 270 人，合并净收入约为 8,002 万元，总资产约为 18,694 万元。

航城公司在港航集团的正确领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实省委“1310”具体部署和省国资委工作要求，紧密围绕集团“1358”战略部署和“五个一”“五个二”工作思路，坚持党建引领，强化使命担当，稳步推进落实总部经济大楼建设、小虎岛基地运营盘活和海洋牧场装备制造等集团多项重点工作任务。公司将以“打造华南地区具有一流竞争力的港航物业产业链综合管理服务商”为发展愿景，全面服务于港航集团产业链价值链提升，致力打造成为集团土地物业资源的高效整合者和基础设施建设的组织管理者。



粤通公司

粤通船务有限公司是省港航集团驻澳门企业，成立于 1963 年，前身为粤通船务行，1986 年 3 月更名为粤通船务有限公司。其股权由省港航集团下属珠江船务企业（集团）有限公司持股 75%，陞安轮船有限公司持股 25%，注册资本 1000 万澳门元，总资产 2.09 亿元。公司主要经营水上游船、游艇、码头营运管理及码头保养维修、码头装卸及仓储、海上客货运输、河道及水上环境清洁、航标保养及管理、各类海上工程及海上清淤等业务。下属分公司、全资子公司、控股公司 5 家，参股公司 1 家。现有员工 94 人，拥有各类客船、辅助船、清洁工作艇 9 艘，经营码头泊位 5 个，其中客运码头泊位 4 个，货运码头泊位 1 个。

海发集团

广东省海洋经济发展集团有限公司（简称“海发集团”）成立于 2024 年 1 月，由广东省港航集团与中交广州航道局合资组建，注册资本近 6 亿元，是全省首家省级现代化海洋牧场一级开发主体，亦是省委省政府认定省内唯一聚焦海洋牧场全产业链发展的省属国企。

海发集团落实五年“三步走”发展战略，已设立 7 家下属企业，布局种苗繁育、深远海养殖、养殖装备投建运营等核心业务。在粤东、粤西建成运营约 700 个重力式网箱、10 座桁架类养殖网箱，业务覆盖湛江、汕头、汕尾、揭阳四市。现有在编员工逾 60 人，2025 年实现营业收入 0.3 亿元。

下一步，海发集团将聚力做强主业、延链强链，力争 2030 年建成全省现代化海洋牧场链主型龙头企业，引领产业专业化、规模化高质量发展，全力赋能广东海洋强省建设。



组织架构

广东省港航集团有限公司组织机构设置

职能部门	直属公司
综合事务部（董事会工作部）	珠江船务企业（集团）有限公司（珠江船务企业（股份）有限公司、广东珠江船务有限公司）
党群工作部（党委办公室、工会）	
人力资源部（离退休人员服务中心）	广东省湛江航运集团有限公司
纪检监察室	广东省北江航道开发投资有限公司
财务管理部（财务结算中心）	广东新船重工有限公司（广东新中国船厂有限公司）
战略发展部（资本运营部、信息技术中心）	广东蓝海豚旅运股份有限公司
经营管理部（风险管理部）	广东省珠江海运有限公司
法律事务部（合规管理部、法律事务中心）	广东航城置业投资有限公司
安全监督部	粤通船务有限公司
审计部（审计中心）	广东省海洋经济发展集团有限公司

集团战略与文化

贯彻落实省委、省政府关于建设“交通强省”“海洋强省”的决策部署，发挥“港航特色”“港澳特色”，构建“从内河向海洋延伸、覆盖港航产业链上下游、海洋牧场全产业链”的现代化产业体系，为粤港澳大湾区港航事业及海洋牧场产业的发展、大陆与海南自贸港的基础设施互联互通提供核心支撑，服务国家重大战略实施与区域经济高质量发展。

社会责任战略规划与年度计划

2025 年，是“十四五”规划收官之年、“十五五”规划谋篇布局之年，也是集团构建现代化海洋牧场产业体系与综合港航物流体系、加速核心产业转型升级的攻坚之年。在省委省政府的正确领导下，集团贯彻交通强国、海洋强国、粤港澳大湾区建设等国家战略，全面落实习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，认真践行省委“1310”具体部署和省国资委工作要求，紧扣集团“十四五”规划中期修编后确定的“1358”发展战略和“五个一”“五个二”工作思路，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，以坚如磐石的战略定力、“再造一个新港航”的坚定决心，全力以赴冲刺“十四五”目标、谋篇“十五五”发展，推动集团高质量发展行稳致远、提质增效，勇当省属国企的“产业尖兵”，奋力建成全国领先的现代化海洋牧场链主企业、打造具有国际影响力的综合物流与绿色港航服务标杆。

集团理念体系

 市场理念 顺应市场抓机遇， 培育市场竞争优势， 创造市场赢未来	 质量理念 忽视质量等于偏航	 服务理念 您的托付， 是我们的荣耀和责任
 廉洁理念 厚德为本 廉洁立身	 人才理念 人尽其才 才适其岗 人与企业共发展	 安全理念 以百分之百的严谨 防万分之一的意外

推动社会责任融入企业发展战略与日常经营

“十五五”时期（2026—2030 年），是我国迈向 2035 年基本实现现代化的关键时期，也是中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴的关键五年。省港航集团是省属唯一以港口航运物流投资运营管理为主业的大型骨干企业，同时正大力发展现代化海洋牧场产业作为培育主业，科学规划好集团“十五五”时期发展规划，对于实现集团高质量发展，意义重大，影响深远。

2025 年 7 月集团聘请了粤港澳大湾区研究院和暨南大学作为外部专业咨询机构，为集团“十五五”发展规划编制工作保驾护航，确保规划的科学性、前瞻性与可操作性。编制团队开展了对集团公司各部门、各直属公司的调研和访谈，充分了解集团目前面临的问题和挑战，集思广益，并与集团领导对编制方向进行初步沟通，基本形成了规划编制的推进思路 and 核心框架，主要脉络包括了对“十四五”发展的回顾、对内外部环境的分析、核心指导思想、原则和目标、战略布局、重要举措和保障措施等，构建了“顶层设计—战略路径—执行举措—保障支撑”的金字塔式逻辑体系，确保规划层次清晰、上下贯通。

2025 大事记

● 1月1日

湛航集团完成湛江东海岛至硃洲岛水上交通资源整合，运营首月实现“开门红”。



● 1月10日

省重点项目广东港航大厦顺利封顶。



● 1月10日

集团工会在航运大厦 31 楼会议室召开第一届第一次会员代表大会。



● 1月15日

蓝海豚旅运旗下广州游船公司和杭州钱航公司分别荣登全球 100 和中国 100 夜游景点榜。



● 1月21日

集团党委书记、董事长张道武出席珠江船务所属数字港航、港航科研新办公场所启用揭牌仪式，集团领导罗健、尤清阳、陈冬冬、程杰一同出席。



● 1月17日

集团在航运大厦 31 楼会议室召开第一届第一次职工代表大会。



● 1月16日

集团与嘉诚国际签订战略合作框架协议。



● 1月15日

广州南沙江海联运码头一期项目（仓储区）一阶段工程成功通过竣工验收、海关围网验收，成为南沙综保区物流区首座高层高标准综合物流仓。



2025 大事记

● 1月26日

广东数字港航科技有限公司与台山港航经营开发有限公司合作开发的川岛智慧交通平台项目首期顺利通过验收。



● 2月8日

2025 年春节假期，蓝海豚旅运旗下各地项目公司推出系列主题活动与精品航线，实现业绩“开门红”。



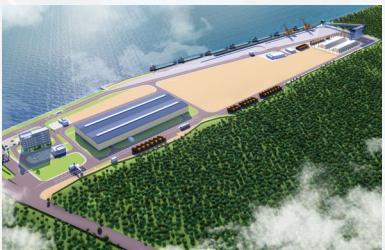
● 2月26日

集团党委领导班子在航运大厦 29 楼会议室召开 2024 年度民主生活会。省纪委、省国资委派员到会督导。



● 3月3日

集团下属珠江船务积极与宝武集团中南钢铁有限公司达成深度合作，双方将合资设立公司并投资建设韶关龙头寨码头，打造综合型多元化物流园区。



● 3月24日

琼州海峡客滚运输应急保障基地项目顺利完成 3,000 吨级船舶重载移船试验。



● 3月21日

集团在航运大厦 31 楼会议室召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育部署会。



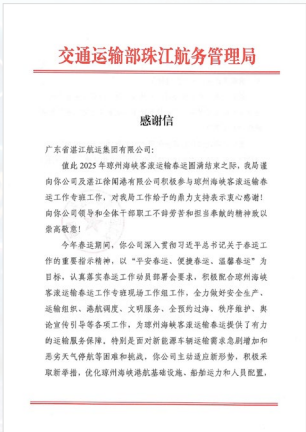
● 3月19日至20日

省国资委党委书记、主任支光南带队到港航集团所属驻港企业珠江船务企业（集团）有限公司开展调研。



● 3月14日

湛航集团收到交通运输部珠江航务管理局发来的感谢信。



● 3月12日

省国资委党委书记、主任支光南带队调研港航集团，省国资委一级巡视员刘小龙参加调研。



● 3月6日

海发公司成立“港航养殖”和“港航装备”两家子公司。



2025 大事记

3月24日

集团党委与中交广州航道局党委联合开展党建共建暨“绿美广东”植树活动。



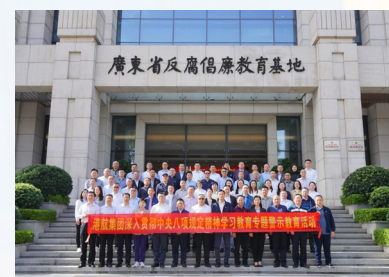
3月28日

全国首个客滚运输应急保障基地启用 粤琼海上“安全枢纽”护航“黄金水道”。



4月14日

集团党委书记、董事长张道武带领集团中层副职及以上党员领导干部等共72名赴广东省番禺监狱开展专题警示教育。



4月16日

集团财务共享系统和超融合平台通过网络安全等保认证。



4月16日

广东省“十四五”口岸发展规划重点建设项目三埠港搬迁项目码头主体结构顺利完工。



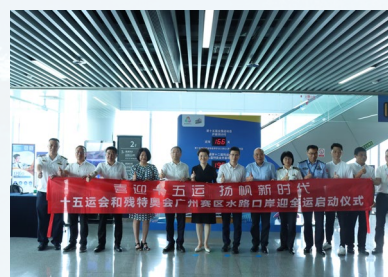
6月10日

集团下属珠江船务所属驻港企业珠江集团船厂有限公司受邀出席香港机场管理局举办的机场安全嘉许计划颁奖典礼，并荣获香港国际机场2024-2025年度“机场安全非凡贡献奖”。



5月30日

十五运会和残特奥会广州赛区水路口岸迎全运活动启动。



5月27日

海发公司与广东海洋大学产学研合作基地举行揭牌仪式。



5月21日

集团联合主办第五届粤港澳大湾区（广州）智慧交通产业博览会。



5月14日至15日

省国资委二级巡视员劳为国带队赴蓝海豚旅运公司下属台山港航、川航船务公司开展调研。



5月9日

集团“五一”假期接待游客近百万人次，同比增长52.1%。



2025 大事记

6月13日

集团党委书记、董事长张道武在航运大厦会见到访的金沙中国采购及可持续发展副总裁蔡立 (Mr. Charlie Cai)。



6月17日

集团党委书记、董事长张道武率队到徐闻县新寮镇调研乡村振兴工作。实地督导驻镇帮镇扶村工作，并慰问一线工作队成员。



6月28日

2025 年广东省港航集团“迎十五运 赛龙夺锦” 国企职工龙舟邀请赛圆满收官。



7月3日至7日

集团驻港企业珠江船务圆满完成山东舰航母编队访港期间综合保障工作任务。



7月9日

集团下属新能航运与云浮市郁南县人民政府、中国船舶集团签署战略合作协议。



8月26日

集团所属珠江船务与中南钢铁合资成立的韶关中南港航有限公司揭牌，北江港口布局再升级。



8月21日

集团海洋牧场装备制造基地于徐闻新寮镇正式动工。



8月16日

集团党委书记、董事长张道武出席 2025 年汕尾开渔文旅活动暨项目推介签约开工投产仪式。



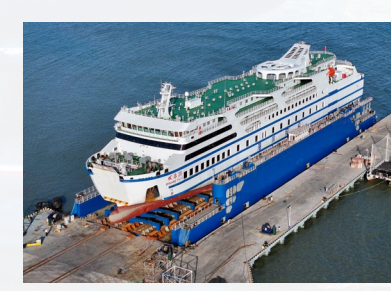
8月5日

集团成功举办 2025 年汛期船舶碰撞船岸应急演练。



7月30日

全国首个客滚应急基地完成 6,000 吨级重载试验，琼州海峡船舶维修能力实现历史性突破。



7月16日

湛航集团下属船舶修造公司完成调试，超 4,300 吨船舶顺利出坞，琼州海峡运维能力再突破。



2025 大事记

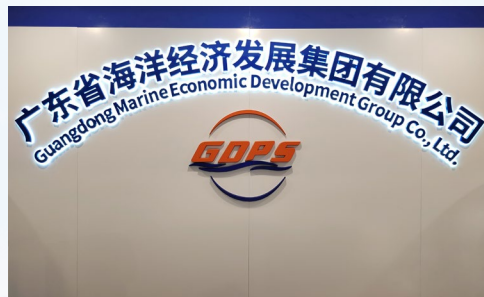
● 9月3日

集团组织干部职工集中观看纪念抗战胜利 80 周年紀念大会盛况。



● 9月11日

集团下属广东海发公司更名为海发集团，加速迈向链主型龙头企业。



● 9月15日

广东省港航集团与中国农业银行广东省分行金融签署支持现代化海洋牧场建设战略合作协议。



● 9月23日

集团迅速部署，坚决打好超强台风“桦加沙”防御硬仗。



● 9月26日

集团赴新疆第三师图木舒克市开展交流合作，共谋产业合作新篇章。



● 10月24日

集团下属中港客运联营有限公司董事、总经理罗旭鹏同志获“在推进粤港澳大湾区建设中表现突出”省级荣誉。



● 10月17日

港航集团、广新控股集团与中国船舶集团旗下骨干企业广船国际在广州南沙龙穴岛造船基地签署合作协议。



● 10月15日

集团获中国质量认证中心颁发华南区域首张 ISO37302 合规管理体系标杆级 5A 证书。



● 10月14日

集团“向海图强 法治港航”年度法治素养提升项目获评省普法办 2024—2025 年广东省国家机关“谁执法谁普法”优秀普法工作项目。



● 10月11日

集团圆满完成国庆中秋长假运输保障任务。



● 10月10日

集团下属珠江船务旗下珠江中转物流公司与香港运输及物流局、LSCM 签署三方合作备忘录，协作研发香港港口社区系统。



2025 大事记

10月29日

省国资委党委第二巡察组巡察广东省北江航道开发投资有限公司党委工作动员会召开。



11月11日

集团多措并举服务保障第十五届全运会。



11月21日

珠江船厂、粤兴机电荣获 Rolls-Royce 动力系统 2025 年度“杰出业务奖”。



11月27日

集团受邀参加中国质量认证中心主办的年度会议，会上，集团获颁全国首批、华南首张 ISO37302:2025 合规管理体系标杆级 5A 证书。集团还获得了中国质量认证中心颁发的合规筑基·笃行奖。



12月

集团获省交通运输协会“杰出会员单位”及“创始会员单位”荣誉称号。



12月29日

集团工会召开第一届第二次会员代表大会。



12月11日

集团旗下琶洲港澳客运码头顺利通过国家验收。



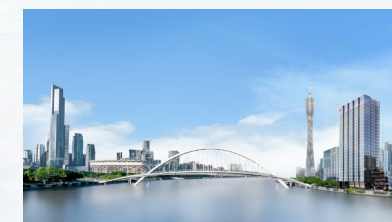
12月2日

港航集团下属珠江船务捐款 300 万港元支持香港大埔火灾救援。



12月

由港航集团投资建设的省重点项目广东港航大厦项目工程建设进入收官冲刺阶段，即将正式落成启用。



责任绩效

2025 年，集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真贯彻落实省委、省政府工作会议精神，紧紧围绕省委“1310”具体部署及省国资委工作要求，深入实施集团“1358”发展战略，以“推动传统主业转型升级、培育壮大海洋牧场新主业”为主线，以“国企改革深化提升、发展新质生产力”为抓手，主动应对市场变化，积极克服多重挑战，通过多元举措增收节支，稳步推进各项工作，在承压奋进、攻坚克难中守住了发展底线。

2025 年

集团港口集装箱吞吐量完成 **139.7** 万标箱，港口货物吞吐量完成 **13,205.4** 万吨
水路货运量完成 **6,844.9** 万吨，水路客运总量完成 **3,854.7** 万人次
集装箱承运量完成 **114.8** 万标箱，培育主业海洋牧场板块水产品销售量完成 **7,105.8** 吨

2025 年

集团实现营业收入 **44.0** 亿元，利润总额 **6.3** 亿元，资产总额 **310.3** 亿元
负债总额 **155.4** 亿元，归母所有者权益 **98.5** 亿元

2025 年

集团安全生产形势持续向好，**全年未发生**统计口径内生产安全责任事故和火灾事故，船舶安全面保持 **100**%



责任荣誉

积极履行在港中资企业社会责任，圆满完成山东舰航母编队访港期间全过程海上交通综合保障工作任务，获得驻港部队来信肯定。

助力香港机管局妥善完成香港坠海货机打捞工作，在海上交通应急处置中体现担当作为。

集团大力支持十五运会和残特奥会开幕式，做好现场有组织观众的组织管理、对号入座、有序观演、积极互动、安全退场等工作，获得十五运会和残特奥会开幕式指挥部的感谢。



集团大力推动广东省商业航天高质量发展工作，获得省国资委的感谢。

集团为广东省口岸视频监控建设与联网工作项目的顺利推进提供了重要保障，获得广东省口岸应急指挥中心的感谢。



省港航集团荣获 2024 年度广东扶贫济困红棉杯“铜杯”。

集团下属蓝海豚旅运公司“跳岛游+渔业”农文旅项目荣获 2025 年广东省农文旅融合发展优质项目。

珠江船务派出干部曾戎参加省国资委对口援疆工作，2025 年 12 月，收到广东省对口支援新疆工作前方指挥部驻第三师图木舒克市工作队感谢信。



▶▶ 责任专题一

海发集团：向海图强担使命 多元赋能显担当 ——广东海发集团打造现代化海洋牧场“链主型”国企新样板

广东省海洋经济发展集团有限公司（简称“广东海发集团”）作为广东首家省级现代化海洋牧场一级开发平台，紧扣省委省政府海洋强省建设战略和省委“1310”具体部署，以党建为根魂，深耕海洋牧场主业，以科技创新激活新质生产力，以产业赋能深耕乡村振兴与“百千万工程”，以公益实践彰显国企担当。2025年，集团圆满收官“600+10”重点项目，构建全产业链生态布局，实现经济效益与社会效益双跃升，为粤港澳大湾区海洋经济高质量发展注入强劲“蓝色动能”，树立了国企深耕细分领域、联动区域发展的示范标杆。

背景

广东坐拥42万km²辽阔海域，相当于陆域面积的2.3倍，海洋渔业资源禀赋得天独厚。然而，2024年全省渔业产值仅2,097.81亿元，占全省GDP比重约1.48%，产业潜力尚未充分释放。与此同时，近海养殖密度逼近生态红线、传统渔民转型渠道狭窄、沿海县域“资源优而产业弱、禀赋好而财力薄”的结构性矛盾日益凸显，成为制约海洋经济高质量发展的关键瓶颈。

党的二十届四中全会对“十五五”时期经济社会发展作出战略擘画，明确提出建设现代化产业体系、发展新质生产力、全面推进乡村振兴等核心任务。广东省委、省政府锚定海洋强省建设目标，将现代化海洋牧场列为突破海洋经济瓶颈的重要抓手。作为省属国企在海洋牧场领域的“排头兵”，广东海发集团立足战略定位，秉承“一年起势、三年成带、五年示范”的发展构想，主动承接省委、省政府“600+10”现代化海洋牧场装备建造投放重任，以“党建领航、产业筑基、科技赋能、民生导向”为发展路径，推动海洋牧场建设与社会价值创造深度融合，着力打造“蓝色粮仓”与“县域富仓”双向赋能的示范样板，为破解区域发展不平衡难题、践行国企社会责任扛起硬核担当。

实践行动

2025年，海发集团锚定“建设现代化海洋牧场链主型龙头企业”核心目标，聚焦主责主业强根基、抓创新、惠民生，在产业升级、科技突破、区域赋能等领域多点发力，彰显国企作为。

聚焦做优主业，构建全链条海洋经济生态

- 海发集团始终牢记“国之大者”，将省委、省政府下达的“600+10”现代化海洋牧场装备建设任务列为2025年“头号工程”。集团党总支靠前指挥，抽调党员骨干组建专项工作组，实行倒排工期、挂图作战，全年高标准完成600个重力式深水网箱、10座桁架式养殖平台的建造任务，同步通过租赁、合作等方式落实约2,900公顷项目用海需求，为装备投放奠定坚实基础。2026年1月16日，装备投运活动在湛江主会场与汕尾分会场同步举行，形成“粤东粤西协同发力”的战略布局——粤西片区（湛江）投放370个重力式网箱和8个桁架式平台，粤东片区（汕头、汕尾、揭阳）投放230个重力式网箱和2个桁架式平台，标志着集团规模化养殖迈入新阶段。



2026年1月16日，广东省现代化海洋牧场“600+10”装备投运活动在湛江举行

围绕“补链、强链、延链”核心目标，集团在粤东、粤西先后布局成立7家下属公司，覆盖种苗供应、海上养殖、装备建造、市场运营等关键环节。初步建立国资背景饲料品牌，完成1项商标权转移及6项商标授权，稳步推进冷链加工、养殖工船等配套项目，成功构建“岸基支撑—海上养殖—岸上增值”的全产业链闭环，为现代化海洋牧场产业高质量发展筑牢生态根基。

科技赋能升级，培育海洋产业新质生产力

- 集团将科技创新置于核心战略位置，2025 年科研经费投入达 4,307 万元，同比激增 795.43%，为产业升级注入强劲动能。健全创新制度体系，推动科创管理规范化、标准化。深化产学研协同创新，与广东海洋大学共建产学研基地、联合成立“现代化海洋牧场研究院”，并与湛江湾实验室、省现代农业装备研究院建立战略合作关系，形成“产学研用”一体化融合机制，为海洋牧场建设提供全周期技术支撑。
- 2025 年累计立项科研项目 12 项，其中省级项目 4 项，涵盖种业攻关、核心装备研发、养殖装备矩阵构建等关键方向，现已顺利结题 3 项，成果达到预期目标。积极推进数字化辅助、绿色化运营，将智能投喂、水质实时监测等技术融入养殖全流程，创新采用“鱼贝藻协同共生”生态养殖模式，实现经济效益与生态效益双赢，推动深远海养殖向智能化、绿色化、高效化转型。

聚力县域发展，深化乡村振兴与“百千万工程”融合

- 集团创新构建“党建 + 乡村振兴”赋能模式，通过产业帮扶、基建改善、消费助农多维发力，助力县域经济提质增效。针对项目公司周边农村道路路况恶劣、制约村民出行与经济发展的痛点，主动对接广东省乡村振兴促进会，成功申请 100 万元专项捐款，完成约 1,200 米农村道路硬底化改造，彻底解决当地“出行难”问题，赢得群众广泛赞誉。开展“销售帮扶”专项行动，助力养殖户销售海产品约 17.3 万元；动员股东单位饭堂定向采购帮扶地区金鲳鱼、红鱼等海产品 1,600 斤，拓宽农产品销路，缓解“卖难”困境。

以海洋牧场项目为纽带，带动湛江、汕头、汕尾、揭阳等沿海县域新增就业岗位超 1,000 个，引导传统渔民从近海捕捞向深远海养殖转型，实现联农带农增收超亿元。在“百千万工程”重点县筹建海洋牧场项目及产业园区，助力群众实现“家门口就业”，推动海洋经济与县域发展深度融合，为区域协调发展注入新活力。

践行公益担当，彰显国企社会责任底色

- 集团坚持以党建带工建、促发展，组织 4 批次“我当一天养殖工”主题党日活动，组织本部职工深入养殖生产一线，锤炼业务本领、提升服务基层能力。面向 12 名新进职工开展“筑牢根基信仰，赋能海洋强国”研学活动，发放包含《习近平经济文选》在内的“职工大礼包”，强化青年职工的使命担当与企业归属感。
- 积极融入粤港澳大湾区建设大局，联合上级集团驻澳企业粤通船务与澳门鲜鱼行总会签订三方合作协议，打造高效、安全的粤港澳海产供应链体系，助力港澳市场稳定供应，为大湾区互联互通贡献力量。

2025 年 12 月 24 日，广东港航碣石湾现代化海洋牧场正式启动首批鱼苗投放，标志着汕尾现代化海洋牧场建设迈入规模化养殖新阶段

价值成效

经济效益亮眼，产业规模持续壮大

- 2025 年，集团经营业绩再创新高，水产品销售量达 7,105.82 吨，完成预算目标的 473.72%；营业收入 1.95 亿元，完成年度预算的 200.71%，实现跨越式增长。“600+10”装备投运后，集团养殖水体超 200 万立方米，养殖海域超 3 万亩，预计年产渔获 2.5 万吨，产值超 10 亿元，将有效推动金鲳鱼、章红鱼等高价海产品规模化供应，优化区域渔业结构。资金保障持续强化，成功引入 1 亿元“补改投”政策性资金，第二笔 2 亿元“补改投”资金申报工作稳步推进，为产业持续扩张提供坚实资金支撑。



广东湛江，雷州流沙湾海域，广东海发集团现代化海洋牧场重力式深水网箱布设情况

社会价值凸显，民生福祉不断增进

- 基础设施帮扶成效显著，农村道路硬底化工程切实改善当地交通条件，惠及周边群众生产生活；就业与增收帮扶精准发力，带动沿海县域经济发展，助力推进共同富裕目标。相关工作成效被纳入省港航集团专项报告上报省政府，获省领导“有担当、有作为”的重要批示，乡村振兴与公益举措获得行业与社会广泛认可。
- 人才队伍建设成效突出，市场化选聘新员工 22 人，公开招聘占比达 77%，其中海洋牧场专业背景人才占比 54.5%；通过“海发大讲堂”“读-走-听-论”等创新培养机制，累计组织专家授课 6 场次，参学达 154 人次，打造了一支“拉得出、冲得上、打得赢”的专业骨干队伍，为产业发展提供坚实人才保障。

行业影响深远，示范作用充分发挥

- 2025 年 6 月，广东海发集团作为三家企业代表中唯一的国企代表，在全省海洋经济工作会议上作专题发言，系统汇报深远海养殖装备、种业振兴、全产业链布局等创新实践，显著提升集团在省级战略层面的品牌形象与行业影响力。“600+10”项目构建的规模化、智能化养殖模式，为全国海洋牧场建设提供了可复制、可推广的“广东经验”；产学研融合与科研成果转化，有效推动海洋牧场产业技术升级，为广东海洋强省建设注入核心动力。

展望

海发集团将以“600+10”装备投运为契机，持续深化全产业链布局，2026—2028 年，海发集团计划再投资 25 亿元，新增建设 600 套重力式网箱、44 套桁架平台，系列装备投运后将进一步扩大“蓝色粮仓”规模，装备型养殖水体将超 600 万 m³，养殖海域超 8 万亩，预计海产年产量 6 万吨，产值超 20 亿元，形成“粤东+粤西”双百亿级蓝色产业带，单一企业装备养殖规模将跻身全国前列！未来，海发集团将持续深化“党建+产业+乡村振兴”机制，在标准输出、模式复制、装备推广等方面发力，以更强劲的“蓝色动能”助力广东在海洋强省建设、共同富裕推进等方面走在前列，同时将“广东经验”辐射至周边沿海省份，为国家粮食安全与海洋强国建设贡献更大力量。

▶▶ 责任专题二

珠江船务：主业转型 绿色赋能 在强化国企担当中赓续可持续发展基因



珠江船务企业（集团）有限公司（以下简称“珠江船务”）是广东省港航集团有限公司直属驻港企业，目前控股香港上市公司“珠江船务”（0560.HK），于 1997 年在香港联交所上市。作为拥有境内境外“双平台、双阵地”的国有企业，珠江船务紧扣国有企业职责使命和驻港企业功能特点，坚持完整、准确、全面贯彻新发展理念，以深化提升改革推动高质量发展，立足跨境区位优势 and 港航服务功能，推动港口物流和水上客运等传统产业向智能化、绿色化、融合化迈进。在“一体两翼”的企业管理模式下，“香港总部 + 广州管理中心”一体化运作效能持续有效发挥，“港航特色”“港澳特色”两块招牌不断擦亮，为融入服务国家战略、久久为功推动粤港澳大湾区发展和维护香港繁荣稳定贡献积极力量。

背景

党的二十届四中全会对“十五五”时期经济社会发展作出顶层设计和战略擘画，把“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”“加快经济社会发展全面绿色转型，建设美丽中国”等十二项重要内容列为战略任务，中央经济工作会议围绕坚持“双碳”引领全面绿色转型作出战略部署。珠江船务深耕粤港澳大湾区六十余年，聚焦主责主业不断做强做优做大国有资本，推动港航业务网络不断发挥延伸。进入新的发展阶段，珠江船务深入学习贯彻党的二十届四中全会精神和习近平总书记对广东系列重要讲话重要指示精神，坚持以全面深化改革推动高质量发展，在强化创新驱动、抓实体经济体制改革和服务现代化产业体系建设等方面下功夫，努力为中国式现代化的广东港航实践注入发展动能。

实践行动

2025 年，珠江船务紧扣省委“1310”具体部署和省港航集团“1358”发展战略，以坚持全面深化改革、推动企业高质量发展为主线，在复杂多变的外部环境和繁重艰巨的改革任务中找突破、做转变、谋发展，立足实体经济发展根基，以科技创新赋能绿色航运发展，以完善内部治理激发内生动力，以国企担当践行社会责任，为企业可持续发展筑牢坚实基础。

聚焦服务现代化产业体系建设，着力延伸港航服务网络

- 珠江船务坚持融入和服务建设现代化产业体系，构建畅通循环的综合立体交通网络，促进粤港澳大湾区跨境要素便捷流动。在港口物流方面，珠江船务致力于增强全过程供应链服务能力，为市场提供更多高效、安全、个性化的综合物流解决方案，持续加快推进合同物流、工程物流、仓储物流发展，打造适应多元化、个性化需求的物流运输服务网络。在跨境水上客运方面，珠江船务在持续做好服务粤港澳大湾区跨境、民生交通的基础上，着力探索水上文旅转型，丰富客运文旅产品供给，创新消费场景，为丰富和满足人民群众休闲和消费方式提供选择。积极融入香港机场生态圈，发挥客运一体化和跨境服务优势，打造香港机场综合服务供应商，进一步助力与粤港澳大湾区互联互通。

聚焦落实国家“双碳”战略，积极推动绿色航运发展

- 珠江船务秉承绿色发展理念，持续推广清洁能源设备运用和节能技术改造，推动港口码头传统基础设施更新。所属广东数字港航科技有限公司（以下简称“数字港航”）紧密结合港航业务场景，以数字化创新手段提升港口信息化水平。所属广东中威复合材料有限公司（以下简称“中威公司”）碳纤维船舶建造技术持续在绿色船舶领域展现技术实力，含“新”量和含“绿”量不断提升。所管理的广东省港航集团科学技术研究有限公司（以下简称“港航科研”）在研发设计了省内首批共 4 艘纯电动动力旅游船的基础上，积极布局新能源船舶研究。珠江船务以做实“制造 + 研发”平台为抓手，强化科技创新与产业创新成果深度融合，加快推动绿色船舶研发设计及制造，持续推动粤港澳大湾区绿色环保船舶更新。

聚焦凸显港澳特色，以国企社会责任彰显企业担当

- 作为拥有省属国有企业和在港中资企业“双重身份”的珠江船务，从香港创业起家，扎根粤港澳大湾区至今六十余年，在珠江潮涌和香江浪奔中以实干担当绘就了兼具家国情怀与创业智慧的奋斗画卷，形成了独具“港航特色”“港澳特色”的企业文化和深厚底蕴。数十年来，珠江船务牢记国企职责，擦亮国企底色，从政治高度主动服务对接国家和地区发展战略，严格践行“言商言政”职责，依托粤港两地区位优势和港航业务资源，多次在保障国家和地区重要活动、重要任务中发挥积极作用。近年来，珠江船务“香港总部 + 广州管理中心”运作效能进一步释放，在港中资企业战略引领与资源配置的核心作用得到更好发挥，持续激发组织内生动力与协同合力，为因地制宜统筹境内外力量，更好地赋能企业履行国企使命、彰显责任担当。

价值成效

物流网络体系进一步畅通

- 在港口资源整合、全过程综合物流解决方案提供、高端仓储业务发展等方面持续加快形成配套集中优势，一批重点项目在年内取得新的进展，与实力央企合资共建的韶关龙头寨码头顺利通过交工验收，项目主体工程正式具备投产运营条件，江门三埠新港建设项目按计划推进，南沙物流园 9 号仓工程建设项目已完成主体结构封顶。珠江船务合同物流事业部积极探索取得积极进展，持续深耕市场深度挖潜，“中转 + 港口”协同效应不断释放，所属港口开通直航快线、组合港航线等，有效降低物流成本的同时提升货物周转效率，强化各地港口协同联动。紧随新能源汽车出海浪潮，积极拓展汽车滚装精品航线，提供全链条综合物流解决方案，着力为国内重要车企“走出去”构建安全、便捷、稳定的物流通道，进一步实现物流服务链条的不断延伸。



2025 年 10 月，珠江船务省重点项目粤港澳大湾区国际分拨中心（9 号物流仓库）一期项目主体顺利封顶。建成后，将为南沙综保区新增一座五层盘道式高标准综合物流仓库，持续赋能南沙国际航运中心建设

水上交通服务进一步升级

- 所属琶洲港澳客运码头顺利通过国家验收，码头全面正式对外开放，自 2023 年 4 月进入试运营以来至 2025 年 12 月共服务出入境旅客超 34 万人次。借助连接广州城区与香港国际机场区位优势，所属琶洲港澳客运码头与南沙客运港“海天联运”一站式服务进一步提升粤港澳大湾区跨境通关和出行效率，同时持续服务广交会，用心服务全球参展客商，进一步促进区域经贸合作与人文交流。此外，珠江船务持续做大港澳水上客运市场，新增客运航线运营代理业务，市场占有率有效提升。围绕服务“粤车南下”政策实施，所属驻港企业珠江客运有限公司成功承接香港国际机场“自动化转机停车场”运营项目，助力粤港澳大湾区互联互通提速，围绕“香港机场战略”，先后中标运作 15 个机场项目。深度挖掘香港文旅市场，开展庆祝香港回归祖国 28 周年系列惠民活动，推出各类主题航班，开通“西九渡轮”等新航线，推出“海空联动”文旅产品，首次实现“海上文旅 + 无人机表演”合作落地，加速低空服务生态成型，持续提升游客出行体验。



2025 年 12 月，琶洲港澳客运码头顺利通过国家口岸管理办公室验收，标志着该码头全面正式对外开放，为推动大湾区港口群协同发展、深化基础设施“硬联通”与规则机制“软联通”提供重要支撑

绿色航运发展进一步深化

- 服务广东省内河航运绿色发展，积极培育和发展新质生产力，所属中威公司致力打造绿色环保船舶先进标杆，聚焦复合材料在船舶领域的关键技术研究，成立首个职工创新工作室“黄盛开创新工作室”，获得南沙区总工会正式命名并授牌，目前工作室已累计获得 20 项专利授权。2025 年，中威公司建造的全国载客量最大的碳纤维高速客船“新明珠 3”号正式交付，碳纤维电动渡轮“香港水上的士 28”号顺利完成首次载客试运行，建造的 55 英尺碳纤维游艇“东方之珠 8”号在广州南沙小虎岛顺利下水。此外还携创新成果亮相越南、新加坡、迪拜、欧洲港口海事展及广州复合材料展，提升品牌海内外影响力，并在海外市场实现“零”的突破。所属数字港航持续推动港航主业向数字化、智能化、绿色化转型升级，全年新增 3 项国家软件著作权登记，累计持有量达 27 项，为港航产业高质量发展注入创新动能。所管理的港航科研顺应绿色发展趋势，加快推进中小型甲醇燃料动力加注船、换电式纯电池推进内河货船、碳纤维船舶，以及海洋装备配套船舶等项目的研发工作。此外，所属驻港企业新渡轮服务有限公司获香港环境运动委员会认证“香港绿色机构”并颁发减废证书，与合作方合力启动建设光伏太阳能并网发电项目，开发应用和升级绿色新能源。项目将纳入香港的可再生能源上网电价计划，并在完成电网接驳后投入运营，进一步践行绿色发展理念，助力粤港澳大湾区绿色航运发展。



2025 年 12 月，珠江船务所属中威公司建造的 55 英尺碳纤维游艇“东方之珠 8”在广州南沙小虎岛顺利下水，标志着中威公司在碳纤维材料应用及游艇制造领域实现重要突破，为粤港澳大湾区海洋装备产业升级注入新动能

品牌服务效能进一步彰显

- 在“一体两翼”管理效用下，珠江船务境内外形成同向发力的工作格局，“港航特色、港澳特色”进一步发挥，一方面用行动诠释国企担当，面对香港新界大埔屋邨宏福苑发生的重大火灾，珠江船务坚决贯彻落实习近平总书记重要指示精神，捐款 300 万港元支持火灾救援，以捐赠和支援的实际行动帮助受灾同胞早日渡过难关。全力以赴协助做好十五运会和残特奥会有关工作，公司及所属琶洲客运、莲花山客运以专业、温馨的服务保障赛事期间港澳台地区及海外嘉宾出行，获相关单位肯定与感谢。另一方面积极履行在港中资企业社会责任，2025 年 7 月，在山东舰航母编队访港期间，珠江船务统筹所属驻港企业力量，提供海上交通保障、引水护航、拖船引航、油污水处理及生活污水处理等全过程综合服务保障。期间累计开出 68 个航班，每日投入 4 艘接驳船接送登舰参观市民和航母编队工作人员，并获驻港部队来信感谢。10 月，在助力香港机管局打捞坠海货机任务中，凭借与香港机管局的密切合作关系和在港业务资源，与广州打捞局通过跨境协作模式，于 7 天内高效妥善完成香港坠海货机打捞任务，进一步树立了国有企业关键时刻冲得上、顶得住的良好形象。此外，珠江船务还热心参与公益慈善事业，作为广东省驻港企业代表参加 2024-2025 年度香港港岛、九龙区“公益金百万行”活动，活动所筹得的善款全数用于资助全港 168 间社会福利机构，为包括儿童及青年、长者、家庭、有医疗需求人士等各类群体提供全方位的服务。各级党工团组织积极参与植树护绿、无偿献血、关爱特殊儿童等各类公益志愿活动，所属公司员工坚持无偿献血 14 年，累计献血 83 次，荣获国家卫健委、中国红十字总会、中央军委后勤保障部卫生局颁发的“全国无偿献血奉献奖金奖”证书。

展望

珠江船务将坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，持续提升“一体两翼”管理效能，不断突出香港上市企业的优势，焕发“港航特色”“港澳特色”，深化 ESG 管理和创新，进一步强化供应链韧性，促进绿色航运发展，为服务香港融入国家发展大局和推动粤港澳大湾区融合发展取得新成效注入可持续发展动能。

2025 年 7 月，珠江船务圆满完成山东舰航母编队访港期间全过程海上交通综合保障工作任务，获得驻港部队来信肯定。图为“新明珠 8”号船舶正在执行海上接驳运输任务



国家价值



坚持党建引领

44



服务国家战略

49



全面深化改革

50



履行合规责任

52

坚持党建引领

2025 年，省港航集团党委在省委省政府和省国资委党委的正确领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，贯彻落实省委十三届五次全会精神，聚焦省委“1310”具体部署和省国资委“149”工作要求，以“突出服务大局 加强党建引领保障作用”为主题，以优化布局港航产业链为主线，持续增强集团各级党组织政治功能和组织功能，为推进中国式现代化的港航实践提供强力支撑。

参之有谋、谋之有方，持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想



传之有序

全年组织筹备党委会 23 次、专题党委会 9 次、理论中心组学习 8 次、民主生活会 2 次，有效保障党委决策部署。系统梳理并形成集团现代化海洋牧场建设专项报告，全面展示工作成效。

宣之有策

牵头制定集团学习贯彻党的二十届四中全会精神工作方案。配合集团党委成立宣讲团，统筹下属单位成立宣讲队伍 11 支。集团宣讲团成员开展集中宣讲 16 场，集团系统开展专题宣讲超过 84 场，直接受众超过 2,000 人次。开展党建类培训 9 场，培训党支部书记、党务干部、党员骨干超 2,500 人次。

学之有效

制定实施集团贯彻中央八项规定精神学习教育方案，细化 14 项具体措施，扎实完成“学、查、改”各环节任务，相关工作获上级专班高度认可。

督之有力

动态调整“三重一大”及议事清单。统筹报送 2024 年度党建考核材料 33 份，集团党建考核获评“好”等次。完成 2025 年度直属公司党委书记抓党建述职评议。

融合创新、赋能发展，重塑港航特色文化

文化筑基

完成覆盖上千人次的企业文化深度调研，形成近 2 万字手册与 233 页出版初稿，为文化体系升级奠定坚实基础。

宣传赋能

集团微信公众号全年发布 435 篇，策划专题 37 个，对外宣传稿件被省国资委采用 74 篇、国务院国资委采用 11 篇，采用量实现翻番。组织专题培训与评优，修订发布两项宣传制度，队伍能力持续增强。

育人树典

完成 9 人政工职称评定，助力 3 人获省部级以上荣誉；高质量完成全运会观众组织工作，获赛区执委会通报表扬。

服务凝心

高效统筹工会民主管，规范召开职代会等会议，成功举办省属企业龙舟赛。系统开展员工关爱，组织培训及文体活动，落实福利、体检、助学、医疗互助及女职工参保理赔等工作，常态化推进慰问与“送清凉”活动，持续增强职工归属感与获得感。

以巡促治、以改提效，落实省委巡视整改工作

2025 年
牵头制订修订党建相关制度

15

项

牵头起草报送专题报告与整改方案

3

份

压实责任

牵头成立专项领导小组，制定集团党委巡视整改落实方案。协同党委班子成员加强督导，多次组织推进会研判难点、督促落实，确保整改工作组织有力、系统推进。

长效整改

牵头制订修订党建相关制度 15 项，持续完善党建制度体系。聚焦意识形态领域整改，牵头起草报送 3 份专题报告与整改方案，整改成效获省委宣传部充分肯定。

强基固本、提质增效，织密建强基层组织体系

党员培优固本

完成年度党员发展与转正任务；开展党组织设置与选举程序专题培训，夯实基层规范性基础。

组织优化强基

完成海发集团党总支更名，优化离退休党组织架构，督导各级党组织按期换届，持续健全基层组织体系。

骨干赋能提能

分批组织 160 余名支部书记赴深圳市委党校、103 名党员干部赴东江干部学院开展专题培训，系统提升党务干部履职能力。

青春聚力先锋

开展植树、五四系列主题活动，组织参加拔河比赛、“企 BA” 篮球联赛等内外活动；完成集团团总支选举与下属团委换届，举办团干部培训班，全面激发青年组织活力。

2025 年
组织支部书记赴深圳市委党校开展专题培训

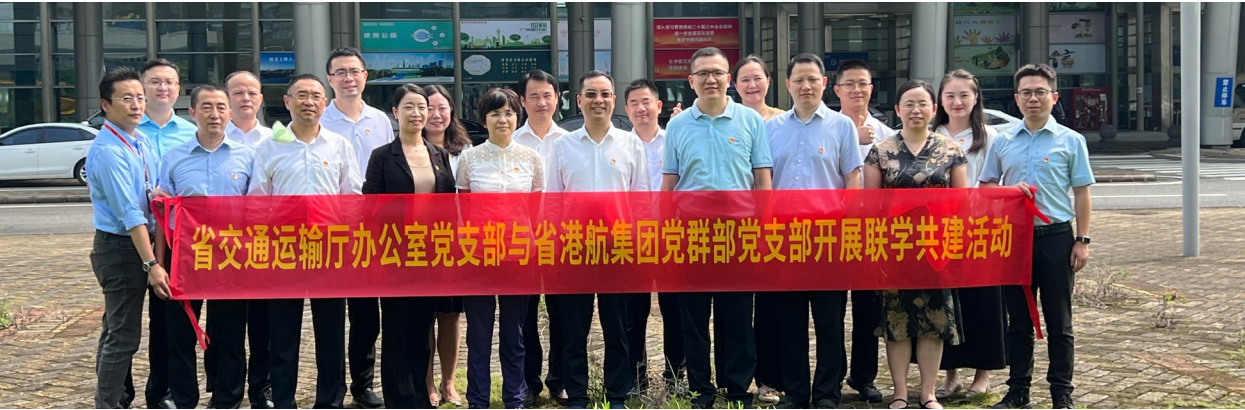
160

余名

组织党员干部赴东江干部学院开展专题培训

103

名



化解风险、汇聚共识，落实意识形态、信访维稳及统战工作

强化阵地管理

制定修订舆情监测处置、讲座论坛学术活动管理、党员活动室规范及意识形态工作责任制等多项核心制度，体系化推进直属公司责任制落实情况考核。

做好信访维稳工作

2025 年，集团共受理信访案件 10 起，案件办结率 100%。

扎实做好统战工作

制定统战工作两个清单及成立领导小组。指导驻港澳企业践行“言商言政”职责，服务香港澳门融入国家发展大局，得到中央政府驻澳门联络办公室、中国人民解放军驻香港部队、香港机场管理局的来信表扬。

2025 年
集团共受理信访案件

10

起

案件办结率

100

%



落实集团驻镇帮镇扶村乡村振兴和社会责任工作，
树立良好企业形象

精耕
细作

牵头组织调研慰问，高质量完成“百千万工程”系列报告；推动落实“6·30”捐款 300 万元、专项资金 620 万元，实施基建、民生及绿色乡村项目，惠及村民超 3,000 人；2025 年消费帮扶超 140 万元、同比增长 13.8%，成功打造省国资帮扶臻品“新寮岛红衣花生油”，有效促进乡村全面振兴。

履责
创优

牵头完成集团年度社会责任报告。在省国资委 2024 年社会责任专项考核中获“优秀”等次，位列省属企业第四，该结果已按规定纳入经营业绩考核并获加分。

同心
共济

指导下属企业向香港特区政府“大埔宏福苑援助基金”捐赠港币 300 万元，展现驻港中资企业的社会责任与守望之情。



服务国家战略

海洋牧场落地落实，多举并措稳步推动

港航集团从 2023 年起，按照省委、省政府的决策部署，谋划布局海洋牧场新赛道，三年来，我们凭借主动担当、主动作为的勇气和执着，从最初“摸着石头过河”的调研学习、探索摸索，到理顺思路、坚定信心，再到省委、省政府对集团现代化海洋牧场建设工作明确定位，即打造成为全产业链、链主型的龙头企业，同时下达了定量生产任务，要在 2025-2027 年分阶段建成 1,200 个重力式深水网箱和 54 个桁架类网箱，其中 2025 年完成“600+10”装备建造任务。集团克服时间紧、任务重、协调难等挑战，在建造经验、技术初步不足的情况下，以海发集团为总牵

头，联动湛航集团、航城公司等单位共同发力，啃下了这块“硬骨头”，如期实现交付目标。2026 年 1 月 16 日，集团在湛江成功举办“600+10”现代化海洋牧场装备投运活动，省政府党组成员陈良贤亲临指导，并在集团有关专题工作报告上作出了“有担当、有作为！望继续努力，再接再厉，创新业绩，多做贡献！”的批示。省委、省政府对我们的信任和肯定，省国资委对我们工作的认可，并将海洋牧场建设工作列为考核单列项的关键支持；省农业农村厅在政策、资金上给予的大力支持，为集团打造海洋经济高质量发展国企示范标杆增添了信心和动力。

—— 耕海牧渔 向海图强 ——
广东省港航集团“600+10”
现代化海洋牧场装备投运活动



助力南沙，携手港澳， 打造高水平对外开放门户

南沙物流园 9# 物流仓库项目一期工程是珠江船务实施“南沙战略”的重要举措，有利于充分发挥“港航”主业优势和“港澳”特色，助力南沙携手港澳打造高水平对外开放门户，助推“南沙方案”落地落实。

南沙物流园 9# 物流仓库项目
总建筑面积

19.07 万平方米



全面深化改革

优化布局，夯实传统主业发展动能

省港航集团牢记“广东省内河航运发展排头兵、粤港澳大湾区水上交通运输主力军和广东海洋经济发展先行者”的使命定位，主动担当作为，积极参与新阶段粤港澳大湾区和四个平台建设，深度融入“与海南相向而行”“百千万工程”“交通强省”“海洋强国”等重大战略和重大决策部署，与中南钢铁成立合资公司，统筹推进韶关北江港区白土作业区龙头寨码头建设与运营；琼州海峡应急保障基地建成启用；南沙物流园 9 号仓粤港澳国际分拨中心项目进展顺利，南沙江海联运码头仓储区一期引入头部跨境电商平台企业，实现建成投产即满仓，港航总部经济大楼项目推进内部装修和招商引资，坚决落实省委省政府决策部署，攻坚克难按期完成海洋牧场“600+10”网箱建设任务，开工新建两艘 428 客位和 352 客位大型纯电动珠江游船，为集团传统主业高质量发展积蓄动能。

坚持创新驱动发展，创新成果取得新突破

2025 年
集团研发投入总额
11,976 万元
投入强度
2.8%

科技创新方面，2025 年，集团研发投入总额 11,976 万元，投入强度 2.8%，保持稳定增长，超过良好值与中等水平；积极参与标准制定，参与制定 5 项国家标准，累计参与国家级重大科技攻关任务 1 项、省部级 6 项（2025 年新增国家级 1 项、省部级 4 项）；围绕核心业务领域新增有效专利 6 项；中威公司获得广东省专精特新中小企业认定。

履行合规责任

港航集团按照省国资委工作部署积极开展合规管理工作，不断优化集团合规管理组织体系、制度体系、运行体系和保障体系，并受邀在省属企业法治合规工作会议上就合规管理体系建设情况作经验交流分享。

完善合规管理组织体系

- 港航集团充分发挥董事会定战略、作决策、防风险作用，定期向董事会汇报集团合规管理体系运行情况，并根据董事会意见要求对集团合规管理体系进行优化完善。
- 同时，及时组织调整集团各部门合规管理员，确保各部门配备业务骨干作为合规管理员，并指导合规管理员开展本部门的合规管理工作，有效梳理本部门合规义务、识别本部门合规风险等。

完善合规管理制度体系

- 港航集团高度关注法律法规变化和监管动态，在制度修订过程中及时将外部有关合规要求转化为内部规章制度，持续优化内部制度，并进一步推动完善重点领域专项合规指引建设，结合相关业务领域工作开展的实际需要对原有《定密工作合规指引》等制度进行了修订，出台了《工程建设合规工作指引（第一版）》。
- 同时，本年度对《制度管理办法》进行了全面修订，结合集团制度管理实际，进一步规范了制度的三大类别、二阶审议层级的制度架构，确立了“各司其职、分级审批”的制度决策审议主体，进一步规范了集团规章制度的体系框架、管理机制、制定流程，保障集团规章制度的制定依法合规。

完善合规管理运行体系

- 港航集团根据外部法律法规和集团规章制度等变化，对经营管理活动中所涉及 的 19 个业务领域合规义务进行了全面梳理，更新了合规义务来源和相关具体条款，其中删除了合规义务来源中 23 项已失效废止的制度文件，更新调整了 57 项已修订的制度文件，并相应修改了合规管理义务和风险的具体内容。
- 在此基础上，港航集团还组织开展了合规风险识别工作，根据合规风险的影响程度和发生可能性对合规风险进行评估打分，共对 29 项风险的评估结果进行调整，结合本年度外部组织环境的变化情况，及时调整合规管理资源的分配和管控措施。

完善合规管理保障体系

- 港航集团积极培育公司合规文化，树立依法合规、守法诚信的价值观，打造“法治港航”法治合规文化品牌，将合规文化融入企业文化，充分发挥合规文化“润物无声”的特殊作用，其中集团“向海图强 法治港航”法治素养提升项目获选 2024-2025 年广东省国家机关“谁执法谁普法”优秀普法工作项目，得到省国资委、司法厅、普法办等上级部门的高度肯定和认可，集团“法治港航”品牌影响力及传播力得到进一步扩展提升。
- 此外，为推动促进各直属公司不折不扣严格落实集团合规管控要求，港航集团还将合规管理工作纳入集团直属公司考核，通过科学合理设计考核指标、细致开展考核评价，充分发挥考核指挥棒作用，及时有效地将合规管理工作要求向集团直属公司延伸。
- 中国质量认证中心依据 ISO 37302:2025《合规管理体系有效性评价指南》对集团合规管理体系有效性开展评价。审核期间，审核组通过高层访谈、员工座谈、材料调阅、穿行测试等方式，主要从政策与程序、行为与文化、成果与影响三个维度对集团合规管理体系的整体框架及 18 个重点领域进行了全方位、全流程、高标准 的严格评价。经评价后，集团获中国质量认证中心颁发华南区域首张 ISO 37302 合规管理体系标杆级 5A 证书。



企业价值



夯实主业根基



56



完善公司治理



59



关爱员工发展



61



构建幸福职场



64

夯实主业根基

主营业务

集团主要经营水上高速客运及旅游、港口运营及管理、港澳及内河货运运输、物流及仓储、近远洋货物运输、航道投资开发建设、房地产开发及物业管理、海洋牧场产业投资运营等业务，是广东省唯一以水上客货运及关联产业为主业的省属国有大型企业。二十多年来，集团逐步构建起立足粤港澳大湾区，联动新加坡、马来西亚、泰国、越南等东南亚国家，形成区域国际化的综合业务网络。

集团确立了“港航基础产业投资运营”和“港航服务产业投资运营”的主业以及“海洋牧场产业”的培育主业；其中“港航基础产业投资运营”主要包括港口、航道等港航基础产业的投资、建设、运营、管理；船舶与海洋工程装备的研发、设计、制造、修理、租赁、管理；“港航服务产业投资运营”主要包括水陆及低空客货运输、仓储、物流、能源供应、文旅、电子商务、跨境免税品等港航服务产业的投资、运营与管理；“海洋牧场产业”主要包括海洋牧场相关的水产养殖、海洋渔业捕捞、种苗繁育、精深加工、冷链物流、产品营销及销售、动保服务、饲料生产与供应、海洋养殖相关辅助性活动等。



重点项目建设

集团坚持以战略为导向，以推进高质量发展为主题，以落实重点项目、重点工作为抓手，推动存量业务调结构、增量业务提质效，主营业务发展量稳步提升。

集团 2025 年完成投资额约 17.47 亿元。其中，重点项目案例如下：

2025 年
集团完成投资额约
17.47 亿元

海洋牧场按期完成“600+10”建设任务

海洋牧场方面，落实省委、省政府决策部署，举全集团之力，克服时间紧、任务重等困难，按期完成“600 个重力式网箱+10 个桁架类网箱”建设任务。以海发集团为主体，聚焦装备、种苗、养殖等关键环节，组建 6 家专业化运营公司，初步构建起全产业链闭环。



南沙物流园 9# 仓库项目加快建设

2024 年 6 月 25 日，南沙物流园 9# 仓库项目正式开工建设，项目拟建一栋五层建筑高度 58.85 米的丙二类钢筋混凝土剪力墙框架结构保税物流仓库。总建筑面积 19.07 万 m²，由 A、B 两座仓库组成，两座仓库分别包括仓库、附属办公用房及附属设施用房。项目计划投资总额 9.98 亿元，2024 年 6 月开工建设。

项目 2025 年实际完成投资 4.30 亿元。截至 2025 年底，南沙物流园 9# 仓库主体结构顺利封顶，取得阶段性成果。



广东港航总部经济大楼

广东港航总部经济大楼项目为超甲级写字楼项目，位于广州中轴线以南的海珠区，毗邻广州塔、广州国际媒体中心、海心桥、海心沙亚运场馆等多个城市地标，建筑高度 130 米，地上 27 层（4 层附楼）、地下 4 层（1 层夹层）。项目于 2021 年 3 月 31 日奠基，6 月中旬正式开工建设。截至 2025 年底，项目完成工程施工形象进度至 85%，项目单位正同步推进招商运营管理工作。



完善公司治理

健全治理机制

党的领导与公司治理有机统

- 集团动态优化前置研究讨论重大经营管理事项清单，加强党的领导融入公司治理，提高决策效率。把集团党委会事项清单、集团总经理办公会审议事项清单和集团董事会决策事项清单整合成一张“总表”，实现了“多单一表”，做到一表在手、一目了然，简明实用、协同高效。

强化重大风险防控体系建设

- 通过定期收集风险信息、风险辨识评估、持续跟踪管控重大风险事项等，强化重大风险防控体系的建设。认真梳理并严控出现过度负债、无关多元、多层规避监管、虚增营业收入、空转贸易、走单贸易、融资性贸易、挂靠、控股不控权等问题。

防范债务风险管控

- 加强资产负债约束，动态监测债务风险状况，严格控制债务规模。合理配置融资工具，积极扩大直接融资比重，实现融资渠道多样化。加强银企战略合作，努力争取长期稳定低成本的信贷支持。合理规划和安排长短期融资比重、债务规模和时间区间，保持稳健的财务结构。建立健全多层次债务风险预警机制。

加强境外经营管控

- 完善制度建设，建立健全境外企业风险管理制度，定期开展风险评估、跟踪管控风险事件。

持续完善合规管理体系

- 持续完善集团公司与集团直属公司合规管理体系建设，完成认证机构的年度审核监督检查。推进集团公司合规管理制度外规内化工作，指导有条件的重要子企业推进合规贯标认证工作。

严格落实安全生产责任制

- 按照《安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026 年）》，进一步深化重点业务领域安全风险隐患专项整治，聚焦道路运输、港口营运、水运航道、船舶修造、工程建设、房屋安全、物业管理、消防工作、燃气安全等重点领域，突出重大风险摸排、辨识、评估和管控，逐个环节、逐项细节落实各项安全工作。强化科技兴安，建设安全生产监管系统平台，通过试点开展、分步建设的方式，逐步实现集中监控、数据调取、智能分析等功能。层层压实责任，紧盯苗头隐患，加强安全监督和值班值守，严防事故发生，全力维护安全稳定。

保护投资者权益

投资者关系管理

旗下上市公司、新三板公司的年报、半年报、ESG 报告等上市规则要求的各类信息披露文件均及时向公众披露；珠江股份对照港股上市规则梳理分类持续关联交易，提交联交所审核类别及限额，过往关联交易总额均在披露上限额度内，保障投资者知情权。

回馈投资者

稳定实施高派息政策：珠江股份 2025 年公告中期股息每股普通股 1 港仙，股息支付率达 42.02%。公司已通过持续稳定派息，在 2022 年至 2024 年连续三年保持了超 50% 的高派息率。2025 年控股股东累计增持上市公司股票 50 万股，向投资者传递积极信号，增强投资人对公司的信心和满意度。

强化廉洁管理

集团党委严格落实主体责任，召开年度党风廉政建设和反腐败工作会议，全年多次专题研究党风廉政建设和反腐败工作，统筹谋划，有序推进。加强对“一把手”和领导班子等“关键少数”的监督，制定责任清单并严格落实，党委书记与二级公司“一把手”政治谈话全覆盖。坚决扛起巡视整改主体责任，持续推动巡视整改任务落地落实。推进深入贯彻中央八项规定精神学习教育，完善作风建设常态化长效化机制。集团纪委强化政治监督，压紧压实集团各级党组织党风廉政建设和反腐败“两个责任”，推动班子成员落实“一岗双责”。持续加大案件查办力度，保持零容忍震慑不变、高压惩治力量常在。开展全员警示教育，加强新时代廉洁文化建设，筑牢党员干部廉洁思想防线。组织开展违反中央八项规定精神问题专项整治、招标投标领域突出问题系统整治、“渡运领域”突出问题专项整治，督促发现问题整改落实。

落实审计监督

集团深入推进审计全覆盖，提升内部审计价值。积极落实审计委员会办公室职责，2025 年已修订集团《董事会审计委员会议事规则》。

截止 11 月底

集团公司召开审计委员会会议 **3** 次，研究审计事项 **2** 项

围绕集团年度工作要点和内部审计工作五年规划，对集团重大投资项目、重大风险领域、重要子企业、重点境外经营投资项目等开展内部审计 **13** 项，印发审计意见书 **7** 份，发现问题 **81** 个、关注事项 **7** 项，提出意见建议 **62** 条

统筹指导直属公司审计工作，开展内部审计 **28** 项，出具审计报告 **16** 份，发现问题 **36** 个，提出审计建议 **30** 条

在完成计划内审计项目的基础上，将审计范围覆盖至集团所属非控股企业及控股不控制企业，对 **45** 户非控股企业和 **8** 户控股不控制企业开展了 **18** 项专项审计，有效消除了审计盲区，实现了对集团各类投资形态审计监督的覆盖

加强重点项目建设全过程跟踪审计监督，先后对新能航运 LNG 船舶建造项目、港航总部经济大楼项目等重大项目开展全过程跟踪审计，及时发现项目建设过程中的问题和不足，督促相关单位堵塞漏洞、防范风险，节约成本费用，助力重点项目优质高效推进。

进一步落实审计整改工作，切实做好整改“后半篇”文章，系统梳理存量问题整改情况

2025 年推动综合整改完成率从 **83.70** % 提升至 **93.48** %

2025 年开展审计整改“回头看”，对重点问题进行全面梳理，着力化解存量问题，

实现年内促进被审计单位新建修订 **42** 项制度、优化 **30** 项业务流程、实行 **84** 项管理提升措施

同时，制定了《省港航集团 2025 年违规经营投资责任追究工作方案》，对近两年违规经营责任追究工作情况进行梳理，对省委巡视反馈意见中涉及违规经营投资造成损失的问题进行排查，形成有关问题线索，按照程序开展责任追究有关工作。

关爱员工发展

省港航集团持续修订完善各项规章制度，不断优化员工发展体系，切实保障员工权益，提升员工满意度。并为员工提供多样化的培训与职业教育，激发员工潜能，助力员工成长。

持续做好员工基本权益保障工作

严格按照规定为员工足额交纳“五险一金”，切实保障员工基本社会保障权益；不断完善多层次的补充医疗保障体系，着力构建全方位员工健康保障网络。同时，稳步推进企业年金制度实施，在具备实施条件的企业单位中，通过优化缴费比例、完善投资运营机制，充分发挥企业年金作为补充养老保险的作用。

持续做好员工培训及人才梯队建设

系统化推进人才培育机制建设，科学制定分层分类培训方案，总结 2025 年度培训计划的完成情况和培训成效，完成计划内的 40 项培训以及计划外的 9 项培训，总完成率为 122.5%，达到人力资源质量目标，全面增强员工队伍专业素质与综合能力，夯实企业发展的人才基石。创新应届大学毕业生培养模式，“启航集训营”首次采用新生下基层调训新模式。分三阶段组织近 70 名“港航新青年”奔赴南沙、湛江及香港等地业务一线，通过实地研学了解基层业态，明确职业规划。组织 80 多名应届生参加集团多个基层单位的实地轮训，有效提升员工专业素养与综合能力。集团近 70 名中高层管理人员参加“领航大讲堂”培训。全年分批组织多人次参加省委组织部、省国资委等上级单位培训，提升综合能力。



创新人才机制，激发人才队伍活力

严格按照国企改革和有关制度要求公开选拔新进管理人员，大力推行集团公司一般管理人员公开选拔和各级公司中层管理人员竞争上岗。按干部管理权限，集团商调直属公司董事长 1 人，集团内部选拔集团中层管理人员 3 人，选配新能航运班子成员 4 人，公开选拔集团中层副职管理人员 6 人，交流或任用集团中层管理人员 18 人次，集团内公开选聘集团公司一般管理人员 9 人，社会公开招聘一般管理人员 1 人。完成集团中层管理人员试用期满转正程序 4 人。

持续关心员工健康

根据相关政策法规，结合集团的职业病防治制度，系统化实施全员年度职业健康筛查，2025 年度完成集团本部及下属企业在岗员工与退休人员体检 100% 全覆盖，落实筛查异常人员及时进行诊疗指导及情况跟踪，切实将“预防为主、防治结合”的职业健康管理理念转化为员工健康权益保障实效。

积极落实高校毕业生就业攻坚方案

紧扣省委省政府“百万英才汇南粤”战略部署，认真研究分析招聘需求，牵头组织集团及直属公司在广州、北京、上海、大连、成都、厦门及港、澳等城市开展系列招聘活动。通过精准对接高校资源、优化招聘流程，构建起“源头引才、紧扣主业、五湖四海、任人唯贤”的工作机制。2025 届校园招聘累计接收简历超 10000 份，招收应届毕业生 125 人，完成年度招聘任务，其中博士学历 2 人，硕士学历 33 人，为集团新兴主业发展注入强劲动能，人才队伍的年龄结构、学历层次和专业匹配度均得到系统性优化。

用心做好困难员工帮扶

用好民生保障政策，完善离退休人员特殊困难帮扶机制，对空巢、独居、失能和重病老同志做好困难帮扶慰问工作。2025 年共服务人员 89 人次，报销医疗费 20.83 万元；全年共帮扶退休人员（含下属公司）178 人次，提供了 31 万元补助金；指定联系人为 1 名 84 岁的孤寡老人提供专项服务；对全体共 13 名离休干部开展生日慰问；重阳节期间开展专项慰问工作，对 16 名长住养老机构和 1 名失能退休人员送上慰问品，发放专项慰问金共 3.5 万元；结合重大节假日特殊时期，以走访、座谈交流和电话问询等方式开展慰问工作共 633 人次，切实将组织的关心关爱送到老同志的心坎上；积极配合做好了 37 名老党员的七一专项慰问工作。



构建幸福职场

关心员工健康

根据相关政策法规，结合集团的职业病防治制度，集团本部及各级子企业每年定期组织全体员工（含退休人员）体检，体检后对患病的员工及时指导治疗，体现了企业对员工健康的关注。



完善职业病防治制度

集团根据《中华人民共和国职业病防治法》《工作场所职业卫生监督管理规定》及《用人单位职业健康监护监督管理办法》等政策法规，结合实际建立了本集团的职业病防治制度。



开展职业安全健康培训

港航集团注重员工的职业健康工作，不定期组织员工观看安全生产教育片、举办形式多样的安全生产培训、组织安全知识竞赛，贯彻“人民至上、生命至上”的理念。始终牢记安全才能生产，生产必须安全，安全生产人人有责，积极主动增强安全意识，提高安全责任感。

关爱员工生活

一是健全服务保障体系，实现“安康港航”品牌从“有”向“优”升级。围绕“身心健康+科学锻炼+医疗保障”三条主线，推动各级工会持续提升服务品质。组织不同形式的健康讲座、心灵成长课程，帮助职工建立阳光心态，《心灵 SPA 关爱自我》、《心理健康知识培训》等讲座受到职工的热烈欢迎；响应和落实“全民健身”和国家卫健委“体重管理年”3 年行动部署等政策，开展“八段锦太极讲座”“保护膝关节”等健康实践课程；专项资金支持羽毛球兴趣小组、乐跑小组等健身群体，“港航职工健身中心”不断推出创新健身课程，全年服务职工超 1,600 人次。同时，“守护健康、保险常伴”保障体系持续发力，实现集团直属工会体系“住院二次医保”补贴参保全覆盖，年内为基层工会争取 1,940 个优惠参保名额，节约成本 14.55 万元；“港航职工互助济困会”新增北江公司等 7 个成员单位，净增会员 197 名，全年投入职工医药费补助 27.1 万元，惠及职工 285 人次，其中重疾补助 8.8 万元。



二是做实日常重点关怀，传递组织温暖。坚持将关怀融入日常、做到实处，精心做好元旦春节、夏季高温、国庆中秋等重大节假日的送温暖、送清凉、送文化工作，使关怀贯穿全年。推动“我为群众办实事”，动态完善困难职工档案，实现“一户一档”“精准识别”；为 6 名困难职工子女发放金秋助学补助金；慰问特殊情况职工 620 余人次，发放慰问金 42.17 万元；为 40 名基层职工申报省总工会学历补贴；积极响应省总工会促进职工文旅消费倡议，按照政策规范，首次组织 36 名优秀职工开展为期 4 天的疗休养活动。按照集团党委部署，对集团援疆干部及其所在兵团开展慰问，体现了集团党委对援疆工作的重视，传递了组织的温暖。



注重文化建设

打造港航特色文化品牌，凝聚国企职工奋进合力。集团工会成功举办第二届“迎十五运、赛龙夺锦”国企职工龙舟邀请赛，邀请中交广航局、广晟控股集团等兄弟国企参与比赛，共有 12 支队伍、近 270 名运动员参与了激烈角逐，以独具港航特色的文化活动为载体，大力弘扬港航文化，巩固和提升国企干部职工之间的凝聚力。



落实“多维关爱”行动。严格执行女职工劳动保护规定，保障“四期”待遇；定期组织健康体检、“两癌”筛查及知识讲座；先后举办女性健康知识讲座、心理调适工作坊，提升女职工自我保健意识和压力应对能力。在三八节、六一节等节点，组织开展踏春赏花、非遗手工、亲子彩绘等形式多样的女职工活动和亲子活动，专项组织“播种希望，绿动未来”绿色护林特色活动，创新多样的活动形式得到集团系统内女职工的广泛好评。通过一系列有效举措，助推集团广大女职工以更加饱满的热情、更加自信的姿态投身于各项工作，真正撑起了推动集团高质量发展的“半边天”。



● 五四系列活动

文明实践聚力 青春志愿润心田

亮点：3-4月，广东珠江船务团委以“志愿服务+文明实践”为纽带凝聚青春合力，联动多方力量，开展志愿服务行动月系列活动。



聚力绿美广东 持续添彩绿美广东建设新画卷

亮点：为深入学习宣传贯彻习近平生态文明思想，以实际行动助力绿美广东生态建设，通过植树增绿为美丽中国增添力量，3月19日，集团女工委、团委紧扣党委关于“绿美港航”的部署，以“港航绿韵 山水新晖”为主题在从化天人山水园区联合开展同植“巾帼林”“青年林”活动，通过悬挂生态心愿卡深化绿色环保理念的教育普及。



悦学习 走基层 话廉洁

亮点：按照集团党委开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育有关工作要求，4月23日，正值第30个“世界读书日”，集团本部团总支以“聚焦作风建设 共话时代担当”为主题组织开展了五四青年节活动暨“悦学·青听”主题沙龙。活动紧紧围绕“扣紧人生第一粒扣子”，通过理论学习、警示教育与实践调研“三维融合”，通过“悦学习促清廉、走基层树三观”的两项青式目标研学，引导青年员工筑牢思想根基、锤炼过硬作风。



青帆万里 ‘船’ 唱未来

亮点：集团在五四青年节之际，举办青年融媒体作品大赛，征集创意视听作品，丰富青年文化生活，展现港航青年青春风采与创新活力。



选树青年标杆，彰显实干风采

亮点：集团团委集中表彰宣传青年岗位能手、优秀共青团员、优秀共青团干部、五四红旗团委、五四红旗团（总）支部的先进事迹，立足业务一线展现青年实干作为，树立身边学习榜样。



蔡琳琳
广州蓝海豚游船有限公司营销中心产品专员



张治铭
广东珠江国际货运代理有限公司珠海分公司经理、天津办事处副经理



湛奕武
集团战略发展部（资本运营部）业务主办

为十五运助力 “健力跑” 活动展佳绩

亮点：5月18日清晨7:30，广州海珠国家湿地公园内激情和活力涌动，2025“同心共迎十五运 国资国企竞风采”健力跑活动在发令枪声中热烈启幕。本次活动由十五运会省执委会、团省委、省国资委党委指导，多家省属及在粤央企联合承办，旨在以全民健身行动营造喜迎十五运会和残特奥会的浓厚氛围。港航集团积极响应上级号召，组织员工踊跃参赛，集团员工陈玉嫦获得全运女子组第十名，20多名参赛员工以优异成绩和昂扬风貌展现了国企职工的健康活力。



强化思想引领

助学育人暖童心 雷锋精神伴成长

亮点：2月28日，湛航集团团委赴合河小学讲授爱国思政课、开展爱心捐赠，以党建带团建，推动志愿精神进校园，厚植爱国为民情怀。



学悟全会精神 深化业务强基

亮点：12月14日，集团举办团干部培训班，集团各级团组织团干部、青年业务骨干共74人通过线上、线下方式参加培训。通过“团干素质+主业业务”双融合，学习党的二十届四中全会精神，加深对新时代党的青年群众工作理解；专家解读广东海洋牧场建设，现状、产业进展及关键技术，突出“有青味、接地气”，让港航青年们对集团海洋牧场重点工作有更全面的认识了解。





产业价值



做优客户服务

72



促进产业发展

74



践行责任采购

76

做优客户服务

保障产品质量

集团始终坚持“质量第一”的理念，将产品质量和工程质量作为企业生存发展的生命线，围绕水上客运、水上旅游、港口物流、航道建设等重点业务领域，构建了系统化的质量管理体系。

在水上客运 服务方面

集团持续优化运输服务体系，开展优质服务创建活动，从服务流程、设施设备、人员培训等方面全方位提升服务质量。集团驻港企业珠江船务积极践行“低碳环保、安全优质”的服务理念，在香港稳步推进新一代绿色船舶建造运营，提升渡轮和跨境客运的服务品质。珠澳跨境客运航线创新“无感通行”智慧通关模式，推出多元化票价体系，全年各类优惠卡销售量达 1.2 万张，大幅提升旅客出行效率与满意度。

在工程建设
方面

集团在北江航道扩能升级上延工程、港航总部经济大楼、粤港澳大湾区国际分拨中心等重点项目建设中,严格按照质量管理体系相关制度进行项目管理,建立健全项目管理组织结构,定期对总承包单位和监理单位工程管理进行检查,实行每周工程现场例会制度,及时解决问题、消除质量隐患,工程质量合格率达到100%。其中,北江航道扩能升级上延工程代建项目成功中标,已纳入交通运输部及广东省“十四五”规划重点项目;广东港航总部经济大楼项目获多项 BIM 应用大奖,展现了集团在项目建设领域的卓越工程品质。

在科技创新
驱动质量提
升方面

集团依托中威公司、港航科研等“制造 + 研发”平台，持续推动产品质量迭代升级。中威公司围绕碳纤维船舶建造工艺持续攻关，从材料国产化到整船建造不断取得突破，船舶产品质量达到国际先进水平，全年新交付碳纤维高速客船，产品质量获得客户高度认可。

优化客户体验

集团坚持以“服务对象第一”的理念，致力于满足客户多样化、高品质的服务需求，持续优化客户服务体系，全面提升客户满意度。

优化客户
权益保护

营造安心放心服务环境。集团着力保护客户安全权、知情权、隐私权等基本权益，主动向客户提供有关产品和服务的信息，包括价格、性能、安全性、使用方法等，并制定相关政策、工作流程保护客户信息安全及隐私权。旗下各客运公司利用船载广播系统、码头 LED 显示屏、微信公众号等渠道，及时发布航班动态、票务信息、安全提示等服务信息，确保信息公开透明。

提升服务
品质

改善客户出行体验。集团坚持“致力于满足顾客要求、致力于提供优质服务、致力于改善服务质量”的“三致力”信条，不断提升服务水平。琶洲港澳客运码头推出“登船即登机”“5分钟通关”等“一站式”便捷服务，赋能广交会及跨境旅客高效出行。珠澳跨境客运航线率先推出“无感通行”服务，借助人脸识别技术简化登船流程，使旅客通关效率提升30%。集团还着力优化客户反馈机制，建立覆盖船运、旅游、港口物流等业务的客户投诉处理流程，做到“有诉必接、有接必查、有查必果、有果必复”。2025年，集团客户满意度达93.5%以上。

坚持科技创新

2025 年研发投入总额 11,976 万元，投入强度 2.8%，超过良好值 (0.9%) 与中等值 (0.72%) 目标，建立健全科技创新体系，旗下广东中威复合材料有限公司、广东省港航集团科学技术研究有限公司等单位作为创新主体开展相关工作，广东中威复合材料有限公司被认定广东省专精特新中小企业。

广东中威复合材料有限公司在大丝束碳纤维应用方面屡次实现重要突破，稳步推进碳纤维水翼船与海洋牧场投喂船研发工作；开展纯电池动力游览船、活鱼运输船及“600+10”大型智能化养殖装备等关键技术的前期研究和探索，着力推进现代化海洋牧场重力式、桁架式与半潜式养殖网箱的研制工作，现系列装备已圆满完成建造并陆续下水投运，开启“耕海牧渔”新征程。

广东省海洋经济发展集团有限公司联合广东海洋大学共建“现代化海洋牧场研究院”，着力构建现代海洋产业高水平研发平台，提升企业自主创新能力，合作双方及相关单位联合在国内顶级期刊《水产学报》上发表学术论文 1 篇。

2025 年

研发投入总额

投入强度

11,976 万元

2.8%



学校要闻

我校与广东海发共建现代化海洋牧场研究院

时间: 2026-01-19 编辑: 梁缘 作者: 张乾熙 审核: 刘劲科 陈渝添 来源: 科学技术部 浏览次数: 52

1月16日，广东省港航集团举行“600+10”现代化海洋牧场装备投运仪式。省政府党组成员陈良贤、省政府副秘书长刘华伟、湛江市副书记、市长李勇毅，省农业农村厅、省自然资源厅负责人等领导，以及海洋牧场领域研发院所、企业代表参会。我校党委书记杨旭、副校长鲁义善等参加活动。

活动专门设置了我校与广东海洋经济发展集团共建“现代化海洋牧场研究院”揭牌环节。我校党委书记杨洲与省港航集团董事长张道武共同为“现代化海洋牧场研究院”揭牌，并为现代化海洋牧场研究院院长张鲁义、副院长张乾熙、院长助理黄洋、张丽颁发聘书。

在装备运营保障签约环节，鲁义善与广东省海洋经济发展集团董事长黄廉东签署现代化海洋牧场装备运营保障合作协议。

广东省海洋经济发展集团是省港航集团与中交广航局组建的广东首家省级现代化海洋牧场一级开发平台。我校高度重视与海洋牧场领域龙头企业深入合作,与海发集团共建现代化海洋牧场研究院,是我校深入贯彻落实习近平总书记视察广东重要讲话及重要指示精神,服务国家海洋强国战略,贯彻省委“1310”具体部署,助力广东省“海上新广东”发展大局的新举措。

围绕海洋牧场装备建设，开展升降型网箱研制、新型网衣材料开发等关键核心技术攻关；2025 年科技成果转化收入 6,025 万元，占营业总收入比重 1.3%；广东中威复合材料有限公司研发成果转化助力成功中标新加坡碳纤维纯电交通艇建造项目，广东省港航集团科学技术研究有限公司成功立项 11 项科研课题。

截至 2025 年底，港航集团累计取得 34 项有效专利，其中“一种油船槽形舱壁的新型结构形式”专利已成功应用于合作公司系列供油轮实船设计，系列供油轮投入运营后取得了良好的经济效益，实现技术研发与产业应用的紧密对接。

2025 年
科技成果转化收入

6,025 万元

占营业总收入比重

1.3%



促进产业发展

开展战略合作

与宝武集团中南钢铁有限公司战略合作

2025 年与宝武集团中南钢铁有限公司共同设立合资公司韶关中南港航有限公司（注册资本 3.4 亿元，珠江股份持股 49%，总投资 6 亿元），建设 7 个千吨级通用泊位的韶关龙头寨码头，该码头于 2026 年 1 月 23 日正式开港，激活北江“黄金水道”关键节点，提升产业链供应链效率，助力韶关融入粤港澳大湾区物流体系，深化“水水、水铁、水公”联运优势。



港航集团、广新控股集团与广船国际签署合作协议

10 月 17 日，港航集团、广新控股集团与中国船舶集团旗下骨干企业广船国际在广州南沙龙穴岛造船基地签署合作协议，共同盘活存量造船产能，优化船舶产业布局，打造立足广东、辐射全国、面向世界的船舶与海洋工程装备制造新高地。



打造价值供应链

一是集团积极发挥省属龙头企业带动作用，以供应链协同为抓手，推动产业链上下游企业融通发展，着力打造“资源富集度高、业务统筹度高、市场竞争力强”的现代化综合物流服务体系。

构建合同物流阵地，提供全链条解决方案。集团设立合同物流事业部，统筹各类物流资源，以提供一站式供应链物流解决方案为抓手，深度嵌入高端制造、跨境电商等产业链。旗下珠江船务大力拓展延伸“港口+”综合物流业务链条，引进新能源汽车配件全程运输项目，积极打造香港本地工程物流专业供应商，空运业务营收同比增长 39%。番港货运联合珠江中转攻坚广汽埃安新能源出口综合物流业务，完成超 2,000 标箱，助力“广东制造”出海。

二是强化内河港口协同，提升多式联运能力。集团聚焦内河码头差异化协同发展，因地制宜明确各码头功能定位和重点货类，深化“组合港”模式和“湾区一港通”服务。年内新开通“高明—深圳”“鹤山—蛇口”“三埠—蛇口”“中

山黄圃—盐田”等多条组合港航线，大幅提升货物通关效率，降低物流成本，有效带动了珠三角地区制造业企业物流效率提升。

三是推进高端仓储与跨境电商物流，促进产业深度融合。南沙物流园高效服务希音、拼多多、达能等核心客户，达能项目营收同比增长 13.72%；江海联运顺利完成拼多多项目全流程服务，实现“投产即满仓”。集团推广“港航仓”一体运营模式，带动上下游业务融合发展，拓展跨境电商保税物流、空运物流等业务，有力促进了粤港澳大湾区物流产业链的协同升级。

四是谋划海外仓储网络，服务“广货行天下”。集团积极落实“一带一路”海外投资战略，布局东南亚仓储物流网络。珠江船务新加坡公司联合国际汽车班轮合作，成功开拓特种车辆国际运输综合物流服务，累计运输超 1 万台乘用车。

践行责任采购

规范招标采购

2025 年集团修订了《集团公司（本部）非招标类采购实施办法》，规范采购金额限制，新增监督人员库规范监督机制，加强集团公司（本部）采购管理，提高资金使用效益，防范风险，促进廉政建设；同时修订了《广东省港航集团有限公司招标采购管理办法》，新增对供应商信用评价的管理机制，新增招标管理培训的相关机制，优化了必须进行招标的项目具体范围和规模标准。集团立足省属国企定位、契合港航产业发展特点的重要制度建设举措，既为集团招标采购活动划定合规操作准则，也从多维度为集团高质量发展筑牢制度根基。

帮助供应商成长

集团高度重视与供应商的长期合作与协同发展，坚持以诚信经营为基础、以规范采购为抓手、以供应链共赢为目标，着力打造责任采购和供应商成长体系。一是健全采购管理制度，出台了绿色采购管理办法，规范招采流程，构建“全流程合规、全节点管控”的管理体系，严格执行集团招采相关制度，确保采购过程依法合规、公开透明。二是强化供应商培育与赋能，在海洋牧场业务中，集团积极探索“国企 + 民企”协同发展模式，联合民营养殖企业开展深远海养殖运营，以国企带民企、以项目带产业，帮助中小型供应商提升养殖技术水平和运营管理能力。三是构建供应商协同机制，在粤港澳大湾区港口群建设中，集团通过“组合港”模式和港口一体化管理改革，带动上下游码头、仓储、物流企业协同发展。四是完善供应商评估与反馈机制，通过定期考核、动态调整等方式，促进供应商持续改进，保证供应链整体服务品质的提升。在工程项目方面，北江公司建立参建单位合同履约管理机制，加强分包审查和农民工工资支付保障，切实维护合作方合法权益。





环境价值



强化环境管理

80



践行低碳运营

80



守护绿色生态

81



应对气候变化

82

强化环境管理

环境管理体系

2025 年以来港航集团深入贯彻落实国家和省“双碳”有关工作要求，在能源领域绿色低碳发展、交通领域绿色低碳发展、绿色循环领域发展等方面，积极推进落实省国资委《推动省属国有企业碳达峰工作方案》。2025 年集团围绕主责主业，构建全方位绿色低碳产业布局，持续优化能

源结构，提升运营效能与经营效益。在此期间大力推动清洁能源，推进船舶电动化、混合动力化及碳纤维环保船舶应用、发展光伏可再生能源。通过系列举措，企业环保合规水平持续提升，能源成本有效下降，品牌影响力不断增强，绿色低碳已成为企业高质量发展的重要支撑。

环境风险管控

集团高度重视环境风险管理，坚持底线思维，建立健全环境风险识别、评估、预警与应急处置机制。2025 年，集团进一步深化环境风险评估与管控体系，定期对生产经营活动中的环境风险进行辨识评估，梳理覆盖船舶污染、港口作业、工程建设、海洋牧场等领域的环保重点环节，对高风险事项实施分级管控、动态跟踪。在船舶运营方面，严格执行《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国海洋环境保护法》《中华人民共和国防止船舶污染海域管理条例》等法律法规，完善船舶污染物接收、转运、处置闭环管理流程，确保各类污染物合规处置。在港口与码头作业方面，围绕危险品作业、船舶含油污水接收、粉尘控

制、噪声治理等重点环节开展专项环境安全隐患排查，全年累计整改环保问题隐患 50 余项。

在工程建设方面，北江航道扩能升级上延工程等项目严格落实环境影响评价和“三同时”制度，强化施工现场扬尘、噪声、废水治理。此外，针对海洋牧场新产业，同步建立环境风险专项防控预案，结合湛江、汕尾等海域环境特点，制定了防污染应急响应流程，确保海上作业对海洋生态环境的影响得到有效控制，为集团绿色低碳发展筑牢环境风险屏障。

践行低碳运营

集团积极响应国家“双碳”战略和广东省绿色低碳发展要求，深入贯彻新发展理念，以科技创新为驱动，扎实推进碳纤维船舶建造、纯电动游船更新、LNG 动力船舶应用及船舶节能技改推广，着力构建覆盖全产业链的绿色航运生态。

创新技术引领，碳纤维造船树立行业标杆

集团所属中威公司在大型碳纤维船舶建造领域持续突破，从引进技术到自主创新，攻克了“真空成型”船体一次成型制造技术，填补了国内 40 米以上碳纤维船舶整船建造的技术空白。2024 年，中威公司联合中国船舶集团成功实现碳纤维材料国产化，打破了高端碳纤维进口材料在国产客船领域的技术垄断局面。截至目前，中威公司已交付 13 艘碳纤维船舶投入粤港澳大湾区运营，产品凭借轻量化、燃油经济性、运营成本低等显著优势，为广东船舶制造业向高端化、绿色化转型树立了典范。

投入纯电动游船，珠江游的“零碳”实践

集团深度落实“双碳”战略，持续推动新能源船舶迭代升级。2021 年，粤港澳大湾区首艘入级纯电动游船“金龙鱼”号在珠江首航；2024 年，“广晟控股”号纯电动游船投入运营，两艘游船年均减少二氧化碳排放约 560 吨。集团积极推进第三、第四艘纯电动游船建造，其中 428 客位纯电动游船已于 2025 年开工，持续为“绿色珠江”贡献力量。

示范推广 LNG 动力船舶，内河航运的清洁革命

集团所属新能航运公司积极推动广东内河清洁能源应用，截至目前已完成 50 艘 LNG 动力船舶投产，总载重吨达 13.75 万吨。相比传统柴油船，其碳排放减少 20%，硫氧化物排放降幅达 100%，累计减排二氧化碳近 5,000 吨。50 艘 LNG 单一燃料动力船舶全部获得粤港澳航线运营许可，先后开通“广州—香港”等粤港澳绿色定点航线，畅通了大湾区水上“绿色动脉”。

远洋船舶节能技改，保护海洋生态

集团所属珠江海运公司通过有机硅防污漆技术改造远洋散货船队，以无毒涂层替代传统防污漆，在保护海洋生态的同时，实现船舶综合能耗下降 8% 至 12%，已改进的 3 艘船累计减排二氧化碳超 2,000 吨。

港口岸电与清洁能源应用

集团积极推动港口岸电设施建设，配合完成徐闻港高压岸电改造。客滚船舶靠港使用岸电时，在港口区域可基本实现“零排放”，预计可降低氮氧化物、硫氧化物和颗粒物等各类大气污染物 95% 以上，每年节省燃油消耗 1550—3708 吨，降低二氧化碳排放量 4899—11719 吨。

守护绿色生态

保护生物多样性

集团坚持以生态保护为导向，在生产经营各环节严格贯彻环境保护法律法规要求。在船舶运输过程中，严格执行有关防止船舶污染海域的规定，规范油污水、生活污水、垃圾等污染物的收集、贮存和转运程序，最大限度减少船舶活动对海洋生物栖息环境的影响。在海洋牧场建设中，集团坚持生态友好型养殖理念，协同科研单位推动“风渔融

合”模式发展，在汕尾、揭阳等地推进海上风电平台与养殖网箱结合的生态协同项目，实现“蓝色能源+海上粮仓”的良性互动。集团还积极参与海洋生态修复与保护工作，配合地方政府开展违规养殖设施清拆治理，推动海域生态环境持续改善。

生态恢复与治理

集团高度重视生态恢复与环境综合治理工作。在港口码头建设与运营中，严格执行政府关于环境保护的相关法律法规，通过优化布局、完善环保设施等措施最大限度减少对周边生态系统的影响。在工程施工方面，严格管控施工扬尘、噪声、振动和废弃物污染，将工程施工对周边生态环境的影响降至最低。在船舶运输和水上客运业务中，积极推广低噪声船舶技术，在采购与使用交通工具时更加重

视节能环保性能，在船舶运输特别是水上客运和港口生产过程中加强噪声治理，优化作业时序，最大限度减少对周边居民和生态环境的噪音干扰。在海洋牧场建设方面，注重养殖海域生态环境监测，定期检测水质指标，科学控制养殖密度，确保养殖活动不对海域生态造成负面影响，实现产业发展与生态保护协调共进。

投身环保公益

集团积极组织动员员工开展绿色公益活动，形成了全员参与的良好氛围。集团团委组织“港航绿韵·山水新晖”植树活动，系统上下开展“向春耕耘、绿美港航”联合植树活动，全年累计开展植树活动 20 余场，种植芒果、龙眼等苗木 960 余棵，参与员工 530 余人次。集团组织青年志愿者开展系列生态行动：蓝海豚旅运组织清理汕尾海岸线 3 万余平方米，新能航运创新“志愿 + 共建”模式，在海珠湖公园开展 42 万平方米环保宣传。集团还积极参与“绿美广东”生态建设，累计投入帮扶资金 200 万元，在徐闻县多个乡镇开展村庄绿化工作，累计植树 3.786 万棵。集团还利用全国生态日、节能宣传周、低碳日等节点，通过新媒体平台推送节能降碳知识，在港口、船舶、码头等场所通过张贴海报、LED 大屏宣传等形式，推广绿色低碳理念，持续提升员工及公众环保意识。



应对气候变化

积极推广应用碳纤维新材料造船技术

省港航集团主动抢抓高速客船更新换代机遇，率先引进国际前沿的碳纤维复合材料造船技术大力投入研发及推广纯电动游船及碳纤维高速船。下属中威公司积极推进绿色船舶创新与市场拓展，在 2025 年完成交付了 1 艘碳纤维纯电船、1 艘碳纤维游艇、5 艘碳纤维小艇和 2 艘铝合金小艇，并成功中标新加坡 1 艘 18.5 米碳纤维交通艇建造项目，实现海外市场订单“零的突破”。下属港航科研完成清远 136 客位纯电动游船设计工作，并于 8 月实现船舶交付；完成深圳水库 11.5 米纯电动巡逻艇设计任务，并于 10 月中旬完成船舶交付使用。

持续深耕绿色水上游业务

为持续深耕绿色水上游业务，致力于将“蓝海豚”品牌打造为绿色水上游行业标杆，助力打造绿美广东，2025 年集团下属蓝海豚旅运推动 2 艘纯电动游船建造。428 客位纯电动游船已于 2025 年 4 月完成招标并签署船舶建造合同，6 月 3 日正式举办开工仪完成陆上联调试验，总体建造进度已完成 50%。352 客位纯电动游船已于 11 月 25 日正式开标，12 月完成招标，12 月 19 日开工，目前已在加快建造中

推动琼州海峡绿色动力船舶更新

为适应琼州海峡运输市场高速增长需要，优化过海客滚船舶运力结构，推动企业交通运输结构调整，湛航集团参股公司琼州海峡（海南）轮渡运输有限公司计划投资更新 2 艘燃油 - 甲醇 (Ready) 双燃料船型的客滚运输船，替换现存的 2 艘老旧客滚船。该船型采用混合动力系统，可实现全程绿色零碳运行，推动过海船舶向低碳化、清洁化转型，为“绿色船舶”建设树立标杆。目前，项目于 2025 年 9 月与武昌船舶重工集团有限公司签署建造合同，预计 2027 年 12 月建造完成。



大力推进光伏等可再生能源应用，加快能源结构清洁化转型

下属香港新渡轮公司充分利用办公楼及两座仓库屋顶资源，安装太阳能板 323 块，总容量 109.85 千瓦，每月平均发电 10,200 千瓦时，所发电力全部出售给香港中华电力有限公司，2025 年 1 至 10 月已实现发电量 95,678 千瓦时，等效减碳约 5.4 吨二氧化碳排放。同时，下属西域码头公司正加快推进分布式光伏并网电站规划建设，持续扩大可再生能源应用覆盖。湛航集团在建工程湛江长桥渔港第一期项目已配套建设光伏面积约 800 m²，为项目投产后打造多元化能源结构创造条件。另外，湛航集团所属公司徐闻港正在谋划综合新能源项目，利用港区内车棚、屋顶等区域建设光伏电站并配建储能设施，利用光伏发电解决港口用电需求，增加港口使用可再生能源比例，缓解区域内的能源与环保压力，打造“绿色港口”。

同时集团全面推广港口设备电动化、船舶清洁燃料替代及岸电应用，旗下所有货运码头均已投用岸电系统。船舶停靠时接入岸电，可有效替代柴油发电机发电，大幅减少化石燃料燃烧产生的各类污染物排放，降低运营成本与噪音污染，切实推动能源领域绿色低碳高质量发展。

此外，湛航集团正在联合海南洋浦开发建设控股有限公司，在海南洋浦投资建设海上风电运维项目。该项目聚焦海上风电运维船母港服务，提供风电施工、岸电供应、人员轮换等一站式综合服务，保障海上风电运行效率，增加清洁能源供应。目前，湛航集团已与洋浦控股签订项目战略合作框架协议，正在推进运维码头设计等工作。





社区价值



贯彻总体国家安全观
统筹高质量发展和高水平安全



86



温暖回馈社会



91

贯彻总体国家安全观 统筹高质量发展和高水平安全

2025 年是安全生产治本攻坚三年行动深化推进之年。集团深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记关于安全生产、应急管理、防灾减灾救灾重要论述，坚决落实省委、省政府决策部署，聚焦国资系统“强基固本年”和 2025 年“隐患排查治理年”两大主题，扎实推进治本攻坚“三大工程、十五项行动”，严格落实国务院安全生产十五条硬措施及广东省 65 条具体举措，持续健全安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，全力打造“港航卫士 平安先锋”品牌，以稳增长、保安全、促发展的实际行动，安全生产形势保持全面稳定：未发生统计口径内生产安全责任事故和火灾事故，船舶安全面保持 100%，连续七年未发生一般以上生产安全责任事故。

2025 年，面对自然灾害频发、隐患排查压力巨大、行业领域风险突出的严峻挑战，集团各级企业压实责任、科学应对，全力保障集团安全稳定局面，涌现出一批表现突出的

先进集体和个人，获得 1 个“春运突出个人称号”（徐闻港张培勇荣获交通运输部、公安部、应急管理部等部委授予的 2025 年春运“情满旅途”成绩突出个人称号）、4 名“安全诚信船长”（国家海事局授予广州琶洲港澳有限公司的曾路、台山市川航船务有限公司的罗洋、黄成兵、洪晓欢等 4 名船长“安全诚信船长”称号）、1 艘“安全诚信船舶”（国家海事局授予“海珠湖”轮）、1 个“安全诚信航运公司”（国家海事局授予台山市川航船务有限公司）、1 个香港国际机场“机场安全非凡贡献奖”（珠江船厂荣获）、2 个劳斯莱斯动力系统 2025 年度“杰出业务奖”（珠江船厂、粤兴机电荣获）、1 篇“学习强安”优秀论文（集团负责人在《广东安全生产技术》杂志发表署名文章），以及因协助打捞 10 月 21 日香港国际机场货机坠海事故飞机残骸、清理现场，收到香港国际机场管理局的来信感谢。

提高政治站位，把稳安全“方向盘”

集团坚持把学习宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和落实企业安全生产主体责任作为一项重要政治任务，落实到生产经营全过程。在 2025 年 1 月 17 日召开的集团年度工作会议上，集团党委书记、董事长、安委会主任张道武与集团班子成员、各部门、各直属公司签订了 2025 年安全生产责任书，把考核指标转化成工作目标，将管理压力转变为执行动力。

集团主要领导亲自破题，组织制定了 2025 年安全生产和应急管理工作要点，对省国资委、省交通运输厅的安全生产要点进行了逐一分工落实。全年组织召开年度、季度及专题会议 30 次，在集团党委会前置研究安全生产议题 12 次，董事会研究安全生产工作 5 次，总经理办公会研究部署安全生产工作 13 次，确保集团上下同心划桨、共赴目标。集团外部董事带队到北江航道扩能升级上延工程项目、驻港企业的港口码头调研安全生产工作，压实安全生产主体责任。

推进科技兴安，筑牢应急“压舱石”

应急体系建设取得新突破

集团坚持“预防为主、防救结合”的方针，按照“横向到边、纵向到底、上下衔接、内外联动”的原则，新修订《广东省港航集团有限公司突发事件总体应急预案》《广东省港航集团有限公司生产安全事故应急预案》，新制定《广东省港航集团有限公司防汛应急预案》《广东省港航集团有限公司应急值班值守实施办法》《广东省港航集团有限公司汛期工作指引》等，构建了“1+1+N”应急预案体系（即 1 个《突发事件总体应急预案》，明确集团应急管理的组织体系、运行机制、应急保障和监督管理等基本原则；1 个《生产安全事故应急预案》专项预案，分别针对各类生产安全事故作出详细规定；各直属公司、各业务板块根据实际情况制定的 N 个应急预案及现场处置方案等）。

应急装备保障实现新提升

集团持续加大应急物资装备投入，2025 年投资 3.2 亿元建设琼州海峡客滚运输应急保障基地，于 3 月 27 日正式启用。作为全国首个同类型基地，该项目不仅彻底结束“跨市跨省修船”历史，实现“家门口”便捷维修，而且构建了琼州海峡船舶“30 分钟应急救援圈”，标志着区域海上交通安全体系建设取得重要进展。同时，集团为 130 艘船安装和应用智能监控系统，远程汇聚下属 13 个客货运码头、1 家造船公司共 53 路生产监控视频信息，为安全监督管理装上“千里眼”，实现了应急指挥可视化、应急处置科学化。

2025 年

投资建设琼州海峡客滚运输应急保障基地

集团为船安装和应用智能监控系统

远程汇聚下属客货运码头

3.2 亿元

130 艘

13 个



集团统筹建立应急救援队伍，拥有应急力量 685 人（均为兼职）、应急船舶 170 艘、应急拖车 220 辆，形成了专常兼备、反应迅速的应急力量体系。应急救援队伍常态化开展各类应急演练，全年开展各类应急演练超 3,200 次，覆盖船舶、码头、工地、楼宇等场景，其中船岸联合演习一般半年 1 次，货船至少每月 1 次、客船至少每周 1 次消防撤离演习，演练频次和实战化水平均大幅提升。**跨境协同提升区域联动水平。**6 月 11 日，珠江船务高速船有限公司（集团驻港三级企业）参加“2025 年粤港澳三地海上联合搜救演习”，高效完成船舶碰撞、人员落水、伤员救助等应急处置。**内部演练注重实战锤炼能力。**8 月 5 日集团公司开展汛期船舶碰撞船岸应急演练，模拟极端天气下船舶碰撞、进水、人员遇险等场景，全面锤炼应急实战能力。**对外参演展现过硬专业风采。**12 月 17 日，广东江华航运有限公司（集团控股三级企业）参加“2025 年珠海市客船大规模人员转移应急演练”，收到珠海市海上搜救中心《感谢信》。

2025 年
全年开展各类应急演练超

3,200 次

应急救援实战展现新成绩

①危难时刻彰显港航硬核担当。10 月 21 日，香港国际机场发生货机坠海事故。事故发生后，珠江船务企业（集团）有限公司（集团驻港二级企业）迅速响应，第一时间调集专业救援力量，全力协助香港国际机场管理局开展飞机残骸打捞、现场清理等工作。集团救援人员克服现场环境复杂、作业难度大、时间要求紧急等困难，连续奋战，圆满完成了各项救援任务，充分展现了集团强大的组织协调实力、应急处置与海上救援能力，收到了香港国际机场管理局的感谢信。珠江集团船厂有限公司（集团驻港三级企业）荣获香港国际机场 2024-2025 年度“机场安全非凡贡献奖”，这是对集团应急管理工作的认可，更是对集团危难时刻挺身而出、勇于担当的充分肯定。

②科学防御应对台风暴雨侵袭。2025 年，面对 6 个多月汛期的 22 轮强降雨、14 个台风，集团立足最不利情况，做最好最充分准备。在“蝴蝶”“桦加沙”“麦德姆”等台风防御中，集团严格落实防台防汛各项措施，运用防御台风积累的实战经验，提前部署、科学调度，落实 228 艘船舶停航避风和 1596 名人员安全转移，实现了“零伤亡、少损

失、快恢复”的目标。面对台风“桦加沙”与“麦德姆”的连续考验，湛江徐闻港有限公司（集团控股三级企业）以“提前谋划、精准落实”为原则，高效组织防御与复航工作。台风来临前，港口迅速启动应急响应，成立防台领导小组，严格执行领导带班值守，全面排查并加固关键设施，提前调配应急物资。通过多渠道发布信息，加快车客疏运，重点保障应急物资与鲜活农产品车辆优先过海，实现停运期间无滞留。台风影响减弱后，港口立即开展安全检查与评估，协同各部门连夜检修设备，快速恢复运营秩序。依托智慧管理与多方联动机制，徐闻港有效衔接运输保障与防风防汛，全力守护琼州海峡民生通道的安全畅通，展现了高效的应急能力和责任担当。

③全力保障重大节点运输畅通。紧紧围绕“保安全保畅通优服务”目标，严格落实春节、“五一”、国庆假期交通运输安全生产和服务保障三十条硬措施以及省交通运输厅实施细则，全力做好重点领域安全监管、极端恶劣天气防范应对、水路客运组织、出行服务体验和重点物资运输保障等工作。**一是确保了春运平安顺畅。**春运期间（1 月 14 日



至 2 月 22 日），集团通过科学调度、运力提升及服务创新，保障水上出行旅客 613 万人次，实现 40 天“零事故”。在琼州海峡客滚运输上，集团启用两个应急泊位，新投入两艘新能源车辆专运船舶，提高了高峰疏运能力。**二是保障了“五一”假期运输保障任务圆满收官。**“五一”假期（5 月 1 日至 5 日），集团服务旅客超 98 万人次，同比增长 52%。5 月 1 日，下属“双泰 11”轮突发主机故障，集团迅速启动应急预案，抢修团队半小时内集结到位，创新运用“模块化维修法”，在 40℃高温的机舱环境中连续奋战 72 小时，不仅完成核心设备抢修，还同步实现新能源系统绿色升级，大幅缩短维修工期；5 月 6 日，该轮完成修复并投入运营，实现“零延误”复航。**三是圆满保障国庆中秋长假运输。**集团统筹推进湾区跨境水路客运、琼州海峡运输、省内水上旅游及香港本地渡轮等业务，服务旅客超 110 万人次，特别是主动应对 10 月 4 日至 6 日台风等不利因素，迅速启动预案，通过科学调度与高效疏运，最大限度保障运力恢复与旅客安全。10 月 7 日，琼州海峡一名旅客在船上疾病突发、陷入昏迷，下属海安新港在水泄不通的过海车辆中开出一条“绿色生命通道”，将旅客安

全转移至救护车。**四是顺利完成第 137、138 届广交会旅客出行服务。**集团发挥“海天联运”特色优势，新增 AED 急救设备、便民服务柜等设施，琶洲港澳客运码头 4 月 15 日至 5 月 5 日广交会客运量同比增长超 20%，突破历史新高，10 月 15 日至 11 月 4 日广交会海空值机率 93%；南沙客运港香港机场航线入境客流同比增长近 200%。**五是服务保障第十五届全运会。**升级粤港澳三地往来航线服务，包括珠江夜游优惠、十五运会主题游船、开通香港水上的士新航线、派发 3000 张免费船票等。**六是圆满完成山东舰航母编队访港期间综合保障工作任务。**7 月 3 日至 7 日，集团驻港企业每天接送登舰参观市民和航母编队人员，提供引水护航、拖船引航、污水处理等服务，获得一致好评。

④紧急救援践行生命至上理念。7 月 27 日夜间，湛江市红嘴鸥旅游船务有限公司（集团控股三级企业）3 名船员在趸船与游船间的狭窄缝隙中，成功救出一名被开闸湍流冲走的市民，用实际行动诠释了“人民至上、生命至上”的理念，彰显了港航人的责任与担当。

压实安保防线，当好平安“守门人”

强化港口安安全屏障

在琶洲、顺德、南沙等客运港口出入口设置防撞桩、石墩等防冲撞设施，实现人车分流；加强安保巡逻，配齐防爆反恐装备，常态化开展防冲撞、反恐应急演练，提升一线人员应急处置能力。

深化国家安全宣传教育

通过集团微信公众号、官网推送国家安全法律知识，在航运大厦电梯间、大堂 LED 屏滚动播放宣教视频，普及《国家安全法》《网络安全法》《反恐怖主义法》《反间谍法》等法律法规，增强全员国家安全意识与法治素养。

细化落实社会责任工作

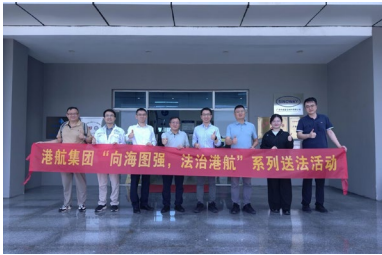
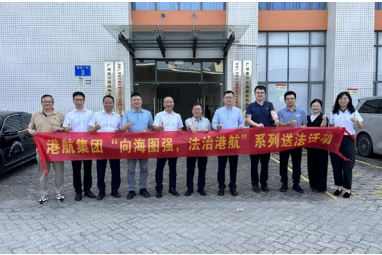
按省交通运输厅扫黑除恶办、越秀区人民武装部的工作要求，定期报送有关资料；开展防范电信网络诈骗宣传和警示教育，扎实推进国防动员、反恐防恐、电信反诈等各项工作落地见效。



温暖回馈社会

送法咨询

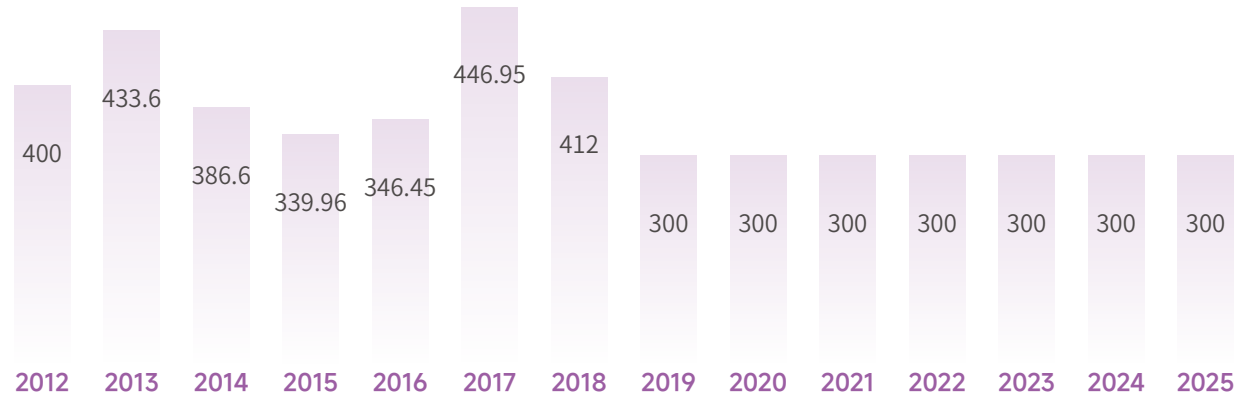
集团深耕法治建设与诚信文化融合，打造“向海图强 法治港航”年度法治素养提升项目。精准对接业务一线需求，送法到船厂、码头，提供专业法律咨询，破解实际运营难题；送法到海洋牧场生产一线，开展专项法律培训与辅导，护航新主业合规发展；送法到珠江夜游业务一线，开展法律知识问答，建设珠江上的普法阵地。该项目获评省普法办 2024—2025 年广东省国家机关“谁执法谁普法”优秀普法工作项目。通过系列举措，集团切实将诚信经营融入生产运营各环节，不断提升商业信誉与品牌形象，充分发挥省属国企示范引领作用，为全省营商环境优化贡献港航力量。



践行公益慈善

港航集团始终心系社会，发扬中华民族“一方有难八方支援”的传统美德，持续关注公益慈善领域。集团认真履行乡村振兴职责，做好对口帮扶村的乡村振兴工作，并积极参与扶贫济困日捐款活动。

年度捐赠总额（万元）



注：此数据为集团公司的捐赠总额，不含集团下属港航公司的数据。



民生价值



提供运力支持



94



助力“百千万工程”



95



促进乡村振兴



96

提供运力支持

集团始终坚持以人民为中心的发展思想，充分发挥水上交通主力军作用，春运、广交会、十一黄金周等重大节假日和重要活动期间，统筹调度运力资源，科学优化航班编排，全力保障旅客顺畅出行和产业链供应链稳定畅通。

春运期间，集团以“平安、便捷、温馨”为目标，以最实举措、最大能力、最优服务、最佳状态、最高效率服务旅客出行

春运期间共运营 **26** 条航线，投放运力 **75** 艘，合计投入 **15,828** 个客位，累计发出航班 **13,553** 班次
运送旅客约 **99.4** 万人次，同比增长 **7** %，圆满完成春运运力保障任务

其中，驻港企业珠江船务运营粤港澳跨境航线及香港本地轮渡业务，春运期间合计投入运力 **65** 艘
累计开出航班约 **2.3** 万班次，累计完成客运量约 **223.8** 万人次

参股企业徐闻港及琼州海峡轮渡运输公司春运期间累计完成旅客吞吐量约 **631.1** 万人次
圆满完成琼州海峡客滚运输保通保畅任务

第 137 届、138 届广交会期间，集团发挥“海天联运”特色优势，琶洲港澳客运码头首次启用“登船即登机”一站式服务，并在广交会期间大幅增开航班，客运量同比增长超 20%，突破历史新高。集团组织党员先锋队在客运码头提供咨询服务、行李帮扶等志愿服务，确保中外客商高效便捷进出广州，有力支撑了广交会的顺利举办。

琼州海峡应急保障方面，集团投资建设的琼州海峡客滚运输应急保障基地于 2025 年 3 月正式启用，构建了琼州海峡船舶“30 分钟应急救援圈”，全年累计维修船舶 58 艘次。在台风“麦德姆”等极端天气影响期间，集团科学组织船舶停航避风和复航疏运，紧急调配新能源车辆专班运力，启用应急泊位加快车辆和旅客疏运，先后多次成功保障了琼州海峡客滚运输的安全畅通，有力支撑了粤港澳大湾区与海南自贸港的水路物流通道。

节假日运输服务保障方面，“五一”假期期间

集团服务旅客超 **98** 万人次，同比增长 **52** %，圆满完成了假期运输保障任务

国庆中秋长假期间

集团统筹推进湾区跨境水路客运、琼州海峡运输、省内水上旅游及香港本地渡轮等业务，服务旅客超 **110** 万人次。
集团还圆满完成了山东舰航母编队访港期间的综合服务保障任务，为香港市民登舰参观和航母编队人员出行提供全天候保障
展现了驻港国企过硬的服务保障能力

助力“百千万工程”

2025 年以来，省港航集团坚决贯彻省委“1310”具体部署，紧扣“百千万工程”三年初见成效工作目标，聚焦主业补链强链，加速培育新兴产业，为推进乡村全面振兴、促进城乡区域协调发展持续贡献港航力量。

聚焦纵向帮扶，助力区域协调发展

落实湛江徐闻、廉江纵向帮扶任务。全年协助两地签约项目 20 个、总金额超 77 亿元。投资近 3.3 亿元建成并启用琼州海峡客滚运输应急保障基地及海安港 2 个应急泊位，护航粤琼相向而行的黄金通道，更好服务区域协同发展。投资 150 万元推进超 700 亩示范农田改造，打造徐闻新寮岛“红衣花生油”等国资帮扶臻品。落实“三上”工作部署，充分利用旗下珠江夜游、客运码头等平台资源宣传推广“廉江优品”。

打造蓝色引擎，振兴县域经济

落实省委、省政府工作任务，完成 600 个重力式深水网箱和 10 个桁架类网箱建造，分别投放在湛江、汕头、汕尾、揭阳等地海域，预计年产量超 2.5 万吨、产值超 10 亿元。同步在四地成立子公司，在湛江雷州、汕尾陆丰等“百千万工程”重点县筹建海洋牧场项目，打造金鲳鱼、工业蚝两大产业基地，通过构建“联农带农”长效机制，预计带动新增就业超万人、促进渔民增收超 10 亿元，成为“百千万工程”赋能县域经济的“蓝色引擎”。

深化产业赋能，激活发展动能

在江门投资 5.8 亿元建设三埠新港，强化西江流域航运枢纽功能。在韶关投资 1.66 亿元建设龙头寨码头综合物流园区，打通北江沿线供应链新通道。在湛江投资 3.5 亿元建设长桥渔港中国海鲜美食之都项目，打造海洋渔业交易枢纽。在江门推动川山群岛运力更新，在汕尾创新“跳岛游”落地“海岛+”业态，带动全域旅游收入持续增长。

建设和美乡村，增进民生福祉

在湛江投入 200 万元植树约 3.8 万棵，在徐闻新寮镇规划建设百亩“椰林绿廊”，构建“树上挂果、林下经济”的生态经济格局。全年落实消费帮扶超 140 万元，捐款 300 万元助力省“6·30”乡村振兴活动，投入 270 万元实施道路硬底化及村居亮化工程，惠及当地群众超 3000 人。

2025 年

全年协助两地签约项目

20 个

总金额超

77 亿元

建成并启用琼州海峡客滚运输应急保障基地及海安港 2 个应急泊位投资近

3.3 亿元

推进超 700 亩示范农田改造投资

150 万元

在江门建设三埠新港投资

5.8 亿元

在韶关建设龙头寨码头综合物流园区投资

1.66 亿元

在湛江建设长桥渔港中国海鲜美食之都项目投资

3.5 亿元

促进乡村振兴

省港航集团大力支持新寮镇发展特色农业产业，紧抓“国资臻品”品牌建设机遇，以“新寮岛红衣花生油”为产业突破口，通过统一品牌标准，成功推出高市场认可度产品并亮相省级展销平台。同时，集团积极开展消费帮扶，通过内部采购、渠道推广等方式，已累计采购及带动销售“新寮岛红衣花生油”等特色农产品约 24 万元，以实销实购带动反哺产业发展。

2025 年
已累计采购及带动销售“新寮岛红衣花生油”等特色农产品约
24万元

产业帮扶模式创新，推动花生产业链高质量发展

一是品牌引领，构建全产业链发展模式。以“国资臻品”区域公共品牌为契机，立足新寮镇资源禀赋，确立“政府引导 + 市场运作 + 科技支撑 + 农户参与”的产业帮扶路径，系统推进花生种植、加工、品牌建设全链条发展。二是水利改造夯实产业基础。在北尾村规划建设 700 亩农田水利改造项目，配套排水沟 1800 米，以港航 6.30 专项资金 150 万元，提升耕地质量和抗灾能力，破解土地闲置与种植瓶颈，打造花生种植示范基地，希望通过以点带面、示范引领，带动周边村集体连片发展花生产业。

强村公司筹建与运营机制初步成型

一是探索强村公司模式，推动资源整合。提出成立“强镇强村富民合资公司”，整合村级资源资产，统筹推进“新寮岛”花生油品牌建设。公司采用市场化运作模式，明确股权结构和收益分配机制，确保村集体和农户共享产业增值收益。二是联农带农机制初步建立。采用“公司 + 合作社 + 农户”模式，鼓励农户以土地入股、劳务参与、订单种植等方式加入产业链，带动北尾村及周边 200 余户农户参与规模化种植，为村民提供就业岗位。



品牌打造取得阶段性成效

一是产品包装设计升级完成。完成“新寮岛”红衣花生油两款新包装设计，深度融合新寮岛地域文化与现代审美，提升产品辨识度与品牌档次，为市场化推广奠定基础。二是成功举办品牌发布会。

2025 年 8 月 18 日

成功举办新寮岛红衣花生油品牌发布会，通过抖音、快手、微信视频号等 30 个媒体矩阵进行全方位宣传，累计发布短视频上百条，覆盖受众超百万人次。湛江日报、湛江云媒、徐闻发布等主流媒体专题报道，品牌影响力显著提升。三是亮相第 33 届广博会，拓展市场渠道。

2025 年 8 月 22 日至 24 日

组织新寮岛红衣花生油参展第 33 届广州博览会，面向全国市场展示品牌形象，吸引大湾区采购商、渠道商驻足洽谈，试销反响良好，为后续市场化合作打下基础。



责任管理

责任愿景



责任战略

广东省港航集团按照省委、省政府决策部署，省国资国企不断优化调整战略布局，在明确省属企业功能定位、加强主业管理、推动集团层面战略性重组等方面取得了重要进展，目前省属企业资产总额超过 70% 集中在基础性、公共性、平台性、引领性等重要行业和关键领域。为进一步优化配置国有资源，省国资委要求重点围绕强化省属企业功能定位和主业管理、充分发挥省属企业关键作用、推动企业创新升级、提升科技创新能力等方面，不断优化国有资本布局 and 结构。港航集团将在总体发展布局上强化战略引领，做强做优做大主业规范投资行为，严控非主业投资，整合优化资源，增强可持续发展能力。

责任组织

社会组织参与情况

协会名称	会员类别
广东省船东协会	会长单位
广东省港口协会	副会长单位
广州港口港航协会	轮值会长单位
广东省交通运输协会	副会长单位
广东省国资财务会计学会	会员单位
广东省交通会计学会	副会长单位
中国银行间市场交易商协会	会员单位
广东省交通职工思想政治工作研究会	副会长单位
广东省国有企业书画摄影协会	副会长单位
广州市越秀区珠光地区计生生育协会	理事单位
广东省国有企业纪检监察学会	副会长单位
广东省安全生产协会	副会长单位
广东省交通教育研究会	副会长单位
广东省国有企业法律顾问协会	团体会员单位
中国物流与采购联合会	常务理事
广东省物流行业协会	副会长单位
广东省游艇行业协会	副会长单位
省外经企业协会	理事单位

责任治理

社会责任组织体系

为了更好地推进集团社会责任管理体系的建立、推动集团社会责任报告的编制工作，实现省属国企社会责任报告制度全覆盖、树立国有企业良好社会形象，港航集团成立了社会责任工作领导小组和编写工作小组。

集团社会责任工作领导小组，负责实施集团社会责任管理工作，将集团社会责任理念与企业发展战略和企业经营管理结合起来，推动集团社会责任体系的建立，社会责任报告编写发布工作持续改进。

集团社会责任报告领导小组下设报告编写工作小组，负责贯彻执行集团履行社会责任的工作部署，组织落实集团社会责任报告的编写、发布工作。编写工作小组成员由集团各部门推荐组成。

利益相关方沟通

集团最高决策机构为集团党委会和董事会。集团设立了公司门户网站、邮箱、微信等公共信息平台，利益相关方可通过邮件、信函等方式将情况反映到相关部门，再根据公司管理制度由相关部门牵头处理，遇需解决的重大问题，由经办部门分别按集团党委会或董事会议申报审批流程，分别提交集团党委会、董事会进行审议决策。

责任职责与分工

部门	职责与分工
综合事务部（董事会工作部）	报告规范、高管致辞、责任模型、企业简介、关键绩效表、年度进展
党群工作部（党委办公室、工会）	社区责任、公益捐赠、志愿活动、民主管理、职工帮扶济困、慰问、乡村振兴工作、女职工事务、女职工特殊保护
人力资源部（离退休人员服务中心）	员工责任、权益保护、平等雇佣、职业健康、员工关爱、职业安全健康培训、员工培训、离退休员工责任：事务管理、健康管理、困难老人帮扶
财务管理部（财务结算中心）	股东责任、企业年度财务信息披露、股东权益、依法纳税
经营管理部（风险管理部）	责任治理、客户责任、伙伴责任、责任绩效、安全生产、节能减排、责任沟通、风险管理
战略发展部（资本运营部、信息技术中心）	责任战略、责任融合、股东关系、责任能力、展望或未来计划
审计部（审计中心）	审计监督
纪检监察室	党风廉政、效能监察、反腐倡廉、合规守法
法律事务部（合规管理部、法律事务中心）	责任治理、客户责任、伙伴责任、责任绩效、合规管理
安全监督部	安全生产、安全培训

责任能力

修订《广东省港航集团有限公司荣誉体系管理办法》，激励广大职工干部和各下属公司奋发进取、创先争优，进一步完善构建导向鲜明、重点突出、激励有效的荣誉体系，充分发挥各项荣誉服务经营管理、推动业务发展、提升服务能力的作用，着力营造凝心聚力、积极向上、和谐奋进的企业文化。

构建社会责任指标体系

集团层面的社会责任指标体系由“科学发展”“安全航行”“绿色环保”“员工成长”“和谐公益”等 5 个方面、60% 的交通运输服务业核心指标组成，集团及下属各级企业积极履行社会责任、实现可持续发展。

丰富社会责任理论研究

集团积极参与在广州举办的第五届国企社会价值论坛，相关案例入选《粤港澳大湾区国有企业社会价值蓝皮书（2025）》



集团获评《粤港澳大湾区国有企业社会价值蓝皮书（2025）》“绿美广东建设篇”十佳案例

组织开展社会责任培训

2025 年 11 月 11 日，集团邀请责任云集团副总经理、责任云研究院执行院长张阳光组织开展社会责任工作干部队伍能力提升专题培训班，加强社会责任专门人才队伍建设和教育培训，推动集团高质量发展。

培训紧紧围绕“深化责任理念，引领可持续发展”主题，深入解读省国资委《关于新时代省属企业高标准履行社会责任的指导意见》，讲解社会责任报告的编制流程，及对集团如何提升履行社会责任工作质量提出建议。



责任沟通

企业利益相关方

利益相关方	 政府	 股东	 合作方	 客户	 社区	 供应商	 员工	 社团组织	 新闻媒体
对公司的期望	• 依法经营 • 依法纳税 • 保护环境 • 扩大就业 • 安全生产 • 资产保值增值	• 保障股东权益 • 运营规范高效 • 降低经营风险 • 可持续发展	• 依法经营 • 诚信守诺 • 资源共享 • 互惠共赢	• 安全稳定供应 • 诚信履约 • 产品价格	• 安全环保生产 • 和谐社区共建 • 生活环境良好	• 长期合作 • 合规经营 • 合同执行率 • 企业信誉度	• 民主权利 • 个人发展通道 • 合理的待遇 • 员工福利 • 良好的工作环境 • 健康安全保障	• 对参与组织的贡献 • 对行业和社会发展的推动作用	• 有效沟通 • 深入合作
沟通渠道和方式	• 法律法规 • 政策发布 • 相关会议 • 专题汇报 • 统计报表 • 信息报送 • 监管考核	• 年度报告 • 股东会议 • 公司公告	• 业务交流合作 • 合同协议执行 • 相关会议沟通 • 公文函电往来 • 日常业务交流	• 合同协议执行 • 相关技术服务	• 文明共建 • 公益投入 • 慈善活动	• 招投标 • 日常交流 • 工作会议 • 高层会晤 • 合同履行	• 职工代表大会 • 合理化建议 • 厂务公开 • 集体合同 • 劳动合同 • 信访、座谈会、慰问	• 参与会议与调研活动 • 按时缴纳会费	• 新闻报道宣传 • 新闻发布会 • 年度报告 • 公司公告
港航集团的回应	• 守法合规 • 纳税总额 • 节能减排 • 吸纳就业 • 保障安全 • 资产保值增值率	• 市场份额 • 公司利润 • 投资收益回报率	• 市场占有率 • 合同执行率 • 投资回报	• 运输工具的安全性 • 运输费用的经济性 • 运输过程的时效性 • 合同执行力	• 减排环保投入 • 社区共建投入 • 公益慈善投入	• 合同份数 • 合作期限 • 信誉度	• 集体合同签订率 • 建立合理的薪酬体系 • 员工培训投入 • 工会入会率 • 劳保用品发放 • 劳动作业环境	• 遵守组织章程 • 参与协会数目 • 参与活动频率 • 缴纳会费金额	• 完善沟通合作机制 • 实事求是披露公司相关信息

内部沟通机制

为了更好地外树品牌、内聚人心，集团开通了广东港航微信公众号，定期报道集团公司扶贫公益活动、社区环境治理、社区活动、员工培训等内容，以表现集团公司对社会责任的重视程度。

外部沟通机制

集团自 2013 年起发布企业社会责任报告，各利益相关方可通过港航集团官网（<http://www.hangyun.com.cn/>）社会责任报告栏目或“集团风采”“企业文化”“新闻中心”“经营发展”“党群工作”“清风航运”“人力资源”等栏目了解公司的对环境保护的意识、对安全生产的重视、对绿色发展的投入以及对员工的关爱和慈善公益活动的积极开展等。

未来计划

2026 年，集团将认真贯彻落实省委、省政府决策部署及省国资委工作要求，锚定高质量发展首要任务，以“稳增长、转方式、提质效、防风险、强管理”为工作主线，聚焦关键、精准发力，力争以最快速度在最短时间内实现逆转、取得关键性进展，实现“十五五”开好局、起好势。

关键绩效表

类别	指标	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
股东责任	归属母公司所有者权益（亿元）	103.1	106.8	98.5	100.2	98.5
	少数股东权益（亿元）	39.2	47.1	50.4	53.5	56.3
	营业收入（亿元）	48.6	40.1	42.1	46.5	44.0
	营业收入增长率（%）	24.1	-17.4	4.9	10.6	-5.5
	主营业务收入（亿元）	48.6	40.1	42.1	46.5	44.0
	利润总额（亿元）	15.5	7.8	6.6	8.2	6.3
	利润增长率（%）	121.9	-49.7	-15.0	23.4	-23.2
	净利润（亿元）	11.9	7.2	5.8	7.5	5.3
	净资产收益率（%）	8.6	4.9	3.8	4.9	3.4
	成本费用利润率（%）	36.2	18.7	15.1	17.2	13.9
	资产负债率（%）	44.6	43.3	45.6	48.4	50.1
	国有资产保值增值率（%）	101.9	106.4	101.5	103.0	99.9
员工责任	员工总数（人）	6,585	5,346	5,506	5,121	4,989
	劳动合同签订率（%）	100	100	100	100	100
	参加工会的员工比例（%）	98.8	98.9	99.2	99.3	99.1
	社会保险覆盖率（%）	100	100	100	100	100
	女性管理者人数（人）	589	639	653	442	603
	女性员工人数（人）	1,062	1,160	1,210	1,190	1,201
	雇用残疾人数（人）	20	19	22	22	20
	职业病发生率（%）	0	0	0	0	0
	员工体检覆盖率（%）	100	100	100	100	100
	员工培训投入总额（万元）	288.7	200.3	102.8	110.5	238.1
	员工培训覆盖率（%）	100	100	100	100	100
	困难员工帮扶投入（万元）	52	45	48	55	50
	员工满意度（%）	100	100	100	100	100
客户责任	客户满意度（%）	92.0	92.5	92.8	93.1	93.5
	研发投入（万元）	3,952	8,021	8,948	6,455	11,976

类别	指标	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
环保责任	柴油消费量 - 船用（吨）	75,380	30,639	52,600	44,050	43,830
	柴油消费量 - 车用（吨）	3,803	3,964	4,827	3,873	2,388
	合计柴油消费量（吨）	44,860	34,603	57,427	47,923	46,218
	汽油消费量（吨）	109	97	84	75	69
	燃料油消费量（吨）	26,090	25,841	26,795	24,781	23,267
	天然气消费量（立方米）	0	0	6,435	5,535	8,309
	电力消费量 - 生产用电（千瓦时）	13,109,558	12,113,270	16,473,329	12,119,668	13,368,442
	电力消费量 - 非生产用电（千瓦时）	2,887,848	4,256,632	6,267,406	3,146,205	3,697,532
	合计电力消费量（千瓦时）	16,161,066	16,369,902	22,740,735	15,265,873	17,065,974
	能源合计（吨标准煤）	154,777	89,505	126,405	91,203	100,205
公共责任	报告期内吸纳应届毕业生人数（人）	158	126	126	126	125
	报告期内吸纳就业人数（人）	6,585	5,346	5,506	5,121	4,989
	纳税总额（亿元）	3.5	5.5	2.3	2.6	2.5
	捐赠总额（万元）	300	300	300	300	300
	员工志愿服务人次（人次）	324	249	336	437	453
	员工志愿服务时长（小时）	5,752	2,311	4,190	4,320	4,352
	工伤死亡人数（人，统计口径内）	0	0	0	0	0
	职工工伤死亡率（‰）	0	0	0	0	0
	职工工伤重伤率（‰）	0	0	0	0	0
	船舶安全面（%）	100	100	100	100	100
	安全生产投入（万元）	3,198	3,283	3,228	3,249	3,325
	安全应急演练（次）	1,400	2,551	2,555	2,663	2,753
	安全教育与培训（次）	8,190	8,293	8,296	7,836	8,002
	安全培训覆盖率（%）	100	100	100	100	100
	专职安全管理人员数量（人）	138	130	143	140	152

意见反馈

尊敬的读者，您好！

为了持续改进广东省港航集团有限公司社会责任实践及社会责任信息披露工作，我们特别希望倾听您的意见和建议。请您回答以下问题，并传真至 020-83295064。

1. 您对本报告的整体评价

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

2. 本报告所披露信息的准确、清晰与完整程度

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

3. 本报告对利益相关方所关心的问题进行回应的情况

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

4. 本报告的内容编排与版式设计

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

5. 本报告的可读性

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

6. 您认为本报告最让您满意的方面是什么？

7. 您希望进一步了解哪些方面的社会责任信息？

8. 您对我们的社会责任信息披露工作有何建议？



网址: www.hangyun.com.cn

地址: 广东省广州市越秀区八旗二马路48号广东航运大厦

邮政编码: 510111

对外联系电话: 020-83297865

传真: 020-83295064



官方微信号